



แผนงานวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

ประจำปีงบประมาณ 2561

วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งสร้างสรรค้งานวิจัยที่มีคุณภาพ
เพื่อตอบสนองการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นในพื้นที่

พันธกิจ (Missions)

- 1.บริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง
- 2.ถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่ชุมชนท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ (Strategies Issues & Goals)

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategies Issues)	เป้าประสงค์ (Goals)
บริหารจัดการและพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิจัยและนวัตกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัย พัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของชุมชน 2. ส่งเสริมการเผยแพร่องค์ความรู้ จดสิทธิบัตร การนำไปใช้ประโยชน์หรือสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ
ตามแผนกลยุทธ์ งานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
บริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพงานวิจัยและนวัตกรรม	1.เพิ่มขีดความสามารถและองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของชุมชน	1.1 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะการทำวิจัย	80 %	1.1.1เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและมหาวิทยาลัย และเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 1.2.1จัดหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์	1.1 อบรมพัฒนาความรู้ทักษะการวิจัยแก่อาจารย์และบุคลากร	20,200 บาท	หน่วยงานวิจัย
		1.2 จำนวนเงินทุนสนับสนุนการทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ต่ออาจารย์ประจำ	40,000 บาท จำนวน 12 เรื่อง		1.2 สนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย แก่อาจารย์และบุคลากร	40,000 บาท	

2. ส่งเสริมการเผยแพร่องค์ความรู้ จดสิทธิบัตร การนำไปใช้ประโยชน์หรือสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสถาบัน	2.1 จำนวนของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์	20 เรื่อง	2.1.1พัฒนาขีดความสามารถในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	2.1 สนับสนุนการเผยแพร่ งานวิจัย นวัตกรรมและ งานสร้างสรรค์ของ อาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษา มหาวิทยาลัย 2.2 บริหารจัดการงานวิจัย ของ มหาวิทยาลัย	150,000 บาท	หน่วยงานวิจัย
--	--	-----------	---	---	-------------	---------------

**เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดของงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561**

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปีการศึกษา 2559	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
				1	2	3	4	5	
1.เพิ่มขีดความสามารถและองค์ความรู้และนวัตกรรมที่	1. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะการทำวิจัย	40 %	80 %	≤70%	75%	80%	85%	≥90%	

สอดคล้องกับปัญหาและ ความต้องการของชุมชน	2. จำนวนเงินทุนสนับสนุนการทำวิจัยและ งานสร้างสรรค์ต่ออาจารย์ประจำ	20 %	25,000 บาท	≤15,000 บาท	20,000 บาท	25,000 บาท	30,000 บาท	≥35,000 บาท	สัดส่วน ต่อคน
	3. จำนวนของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่ตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์	20 %	3 เรื่อง	≤3 เรื่อง	4 เรื่อง	5 เรื่อง	6 เรื่อง	≥7 เรื่อง	
2. ส่งเสริมการเผยแพร่องค์ ความรู้จิตสิทธิบัตรการนำ ไปใช้ประโยชน์หรือ สร้าง ความร่วมมือกับหน่วยงาน ทั้งภายในและภายนอก สถาบัน	4.จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่มีการเผยแพร่ องค์ความรู้จิตสิทธิบัตรการนำไปใช้ ประโยชน์หรือสร้างความร่วมมือกับหน่วย งานทั้งภายในและภายนอกสถาบัน	20 %	100 คน	≤50 คน	80 คน	100 คน	150 คน	≥200 คน	ร่วมกับทาง มรภ.กพ.

แผนปฏิบัติงานโครงการ/กิจกรรม
งานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด
ประจำปีงบประมาณ 2561

ลำดับที่	ชื่อกิจกรรม	ข้อมูลการดำเนินงาน					
		วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	สถานที่ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ/ผู้มีส่วนรวม	งบประมาณ(บาท)	หน่วยงานภายนอกที่ร่วมมือด้วย
1	บริหารจัดการวิจัยของมหาวิทยาลัย	01/10/58	30/09/59	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด	ฝ่ายงานวิจัย	19,800	
2	อบรมพัฒนาความรู้และทักษะการวิจัยแก่อาจารย์และบุคลากร	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 2	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด	ฝ่ายงานวิจัย	20,000	
3	สนับสนุนทุนอุดหนุนวิจัยแก่อาจารย์ และบุคลากร	01/10/58	30/09/59	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด	ฝ่ายงานวิจัย	40,000	
4	สนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัยนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ของอาจารย์และบุคลากร	01/10/58	30/09/59	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด	ฝ่ายงานวิจัย	40,000	

ภาคผนวก

**ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม ศักยภาพ (SWOT Analysis)
หน่วยงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด**

ที่	จุดแข็ง (Strengths)	ที่	จุดอ่อน (Weakness)
1	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอดมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนา งานวิจัย	1	อาจารย์มีภาระงานสอนและงานอื่นๆจำนวนมาก ทำให้มีเวลา ทำงานวิจัยน้อย
2	มีการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง	2	อาจารย์ส่วนใหญ่ขาดศักยภาพ/ทักษะด้านการวิจัยและการเข้าถึง แหล่งเรียนรู้
3	อาจารย์ในคณะมีความสนใจในการทำวิจัยเพิ่มขึ้น	3	อาจารย์มีผลงานวิจัยน้อย
4	มีแหล่งเรียนรู้ด้านการทำวิจัยในมหาวิทยาลัยเอง	4	นักวิจัยหน้าใหม่ยังมีน้อย
5	มีอาจารย์ที่มีศักยภาพในการทำวิจัย	5	ผลงานวิจัยมีการตีพิมพ์เผยแพร่จำนวนน้อย

ที่	โอกาส (Opportunities)	ที่	ภัยคุกคาม (Threats)
1	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรมีนโยบายในการทำวิจัยชัดเจน	1	มีการตรวจประเมินมหาวิทยาลัยบ่อยครั้ง
2	สกอ. สกว. สวช. สนับสนุนงบประมาณในการทำงานงานวิจัยสถาบัน	2	สกอ. สมศ. ก.พ.ร. เร่งรัดให้มหาวิทยาลัยสร้างระบบสารสนเทศการประกันคุณภาพการศึกษา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ
3	พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีความสำคัญหลากหลายในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง ประเพณี วัฒนธรรมและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	3	มีสถาบันการศึกษาที่มาทำวิจัยในพื้นที่จำนวนมาก
4	พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีต้องการองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นจำนวนมาก		

การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strengths)	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนักคะแนน	ข้อพิจารณา
S1 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอดมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนางานวิจัย	0.11	5	0.55	A
S2 มีการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง	0.11	4	0.44	B
S3 อาจารย์ในคณะมีความสนใจในการทำวิจัยเพิ่มขึ้น	0.09	2	0.18	C
S4 มีแหล่งเรียนรู้ด้านการทำวิจัยในมหาวิทยาลัยเอง	0.09	3	0.27	C
S5 มีอาจารย์ที่มีศักยภาพในการทำวิจัย	0.09	4	0.36	C
รวม	0.49		2.18	
จุดอ่อน (Weaknesses)	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนักคะแนน	ข้อพิจารณา
W1 อาจารย์มีภาระงานสอนและงานอื่นๆจำนวนมาก ทำให้มีเวลาทำงานวิจัยน้อย	0.13	5	0.65	A
W2 อาจารย์ส่วนใหญ่ขาดศักยภาพ/ทักษะด้านการวิจัยและการเข้าถึงแหล่งเรียนรู้	0.09	4	0.36	C
W3 อาจารย์มีผลงานวิจัยน้อย	0.09	4	0.36	C
W4 นักวิจัยหน้าใหม่ยังมีน้อย	0.11	5	0.55	A
W5 ผลงานวิจัยมีการตีพิมพ์เผยแพร่จำนวนน้อย	0.09	4	0.36	C
รวม	0.51		2.28	

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity)	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนัก คะแนน	ข้อพิจารณา
O1 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรมีนโยบายในการทำวิจัยชัดเจน	0.11	4	0.44	B
O2 สกอ. สกว. สวช. สนับสนุนงบประมาณในการทำงานงานวิจัย	0.09	4	0.36	C
O3 พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีความสำคัญหลากหลายในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครอง ประเพณีวัฒนธรรมและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	0.13	5	0.65	A
O4 พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีต้องการองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นจำนวนมาก	0.13	4	0.52	A
รวม	0.46		1.97	
อุปสรรค (Theats)	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนัก คะแนน	ข้อพิจารณา
T1 มีการตรวจประเมินมหาวิทยาลัยบ่อยครั้ง	0.11	4	0.44	B
T2 สกอ. สมศ. ก.พ.ร เร่งรัดให้มหาวิทยาลัยสร้างระบบสารสนเทศการประกันคุณภาพการศึกษา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	0.13	5	0.65	A
T3 มีสถาบันการศึกษาที่มาทำวิจัยในพื้นที่จำนวนมาก	0.11	4	0.44	B
รวม	0.35		1.53	

ปัจจัยภายใน			ปัจจัยภายนอก		
จุดแข็ง (Strengths)/ จุดอ่อน (Weaknesses)			โอกาส (Opportunity) /อุปสรรค (Threats)		
	ข้อ	คะแนน		ข้อ	คะแนน
a	3	5	a	3	14
b	1	4	b	3	12
c	6	9	c	1	4
รวม	10		รวม	7	

ผลลัพธ์ของคะแนนเฉลี่ยในการวิเคราะห์ SWOT

1	O	โอกาส (Opportunity)	2.48	2	S	จุดแข็ง (Strengths)	2.18
3	T	อุปสรรค (Theats)	1.97	4	W	จุดอ่อน (Weaknesses)	1.53

การวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง (Swot matrix)

S-O Strategies

Analyzer Proactive

	<p style="text-align: center;">จุดอ่อน (Weaknesses)</p> <p>W1 อาจารย์มีภาระงานสอนและงานอื่นๆจำนวนมาก ทำให้มีเวลาทำงานวิจัยน้อย</p> <p>W2 อาจารย์ส่วนใหญ่ขาดศักยภาพ/ทักษะด้านการวิจัยและการเข้าถึงแหล่งเรียนรู้</p> <p>W3 อาจารย์มีผลงานวิจัยน้อย</p> <p>W4 นักวิจัยหน้าใหม่ยังมีน้อย</p> <p>W5 ผลงานวิจัยมีการตีพิมพ์เผยแพร่จำนวนน้อย</p>
<p style="text-align: center;">โอกาส (Opportunity)</p> <p>O1 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรมีนโยบายในการทำวิจัยชัดเจน</p> <p>O2 สกอ. สกว. สวช. สนับสนุนงบประมาณในการทำงานงานวิจัย</p>	<p style="text-align: center;">แผนดำเนินงาน</p> <p>1. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย(w-o)</p>

<p>O3 พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีความสำคัญหลากหลายในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง ประเพณีวัฒนธรรม และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ</p> <p>O4 พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีต้องการองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นจำนวนมาก</p>	
	<p style="text-align: center;">จุดแข็ง (Strengths)</p> <p>S1 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอดมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนางานวิจัย</p> <p>S2 มีการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p> <p>S3 อาจารย์ในคณะมีความสนใจในการทำวิจัยเพิ่มขึ้น</p> <p>S4 มีแหล่งเรียนรู้ด้านการทำวิจัยในมหาวิทยาลัยเอง</p> <p>S5 มีอาจารย์ที่มีศักยภาพในการทำวิจัย</p>
<p style="text-align: center;">โอกาส (Opportunity)</p> <p>O1 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรมีนโยบายในการทำวิจัยชัดเจน</p> <p>O2 สกอ. สกว. สวช. สนับสนุนงบประมาณในการทำงานงานวิจัย</p>	<p style="text-align: center;">แผนดำเนินงาน</p> <p>1. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย(s-o)</p>

○3 พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีความสำคัญหลากหลายในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง ประเพณีวัฒนธรรม และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

○4 พื้นที่ 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก มีต้องการองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นจำนวนมาก

จุดอ่อน (Weaknesses)

W1 อาจารย์มีภาระงานสอนและงานอื่นๆจำนวนมาก ทำให้มีเวลาทำงานวิจัยน้อย

W2 อาจารย์ส่วนใหญ่ขาดศักยภาพ/ทักษะด้านการวิจัยและการเข้าถึงแหล่งเรียนรู้

W3 อาจารย์มีผลงานวิจัยน้อย

W4 นักวิจัยหน้าใหม่ยังมีน้อย

W5 ผลงานวิจัยมีการตีพิมพ์เผยแพร่จำนวนน้อย

<p style="text-align: center;">อุปสรรค (Threats)</p> <p>T1 มีการตรวจประเมินมหาวิทยาลัยบ่อยครั้ง</p> <p>T2 สกอ. สมศ. ก.พ.ร เร่งรัดให้มหาวิทยาลัยสร้างระบบสารสนเทศการประกันคุณภาพการศึกษา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ</p> <p>T3 มีสถาบันการศึกษาที่มาทำวิจัยในพื้นที่จำนวนมาก</p>	<p style="text-align: center;">แผนดำเนินงาน</p> <p>1. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย(w-t)</p>
	<p style="text-align: center;">จุดแข็ง (Strengths)</p> <p>S1 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอดมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนางานวิจัย</p> <p>S2 มีการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p> <p>S3 อาจารย์ในคณะมีความสนใจในการทำวิจัยเพิ่มขึ้น</p> <p>S4 มีแหล่งเรียนรู้ด้านการทำวิจัยในมหาวิทยาลัยเอง</p> <p>S5 มีอาจารย์ที่มีศักยภาพในการทำวิจัย</p>

อุปสรรค (Threats)	แผนดำเนินงาน
<p>T1 มีการตรวจประเมินมหาวิทยาลัยบ่อยครั้ง</p> <p>T2 สกอ. สมศ. ก.พ.ร เร่งรัดให้มหาวิทยาลัยสร้างระบบสารสนเทศการประกันคุณภาพการศึกษา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ</p> <p>T3 มีสถาบันการศึกษาที่มาทำวิจัยในพื้นที่จำนวนมาก</p>	1โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย(s-t)