



บันทึกข้อความ

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด
เลขรับ 0664
วันที่ 15 ก.ย. 2563
เวลา 14.19 น.

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ตำบลแม่ปะ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

ที่ วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

อ้างตามที่หน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ให้หน่วยงานดำเนินการ รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดย มอบหมายให้รายงานตามแบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง แบบRM-๔ และแบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง แบบRM-๕ รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ นั้น บัดนี้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอดได้รวบรวมเก็บ ข้อมูลและติดตามผลการดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ตามเอกสารแนบมาพร้อมนี้

ในการนี้ จึงขอส่งรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อที่เจ้าหน้าที่จะได้จัดทำรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ และบันทึกข้อมูลลงในระบบ E-RMS ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เรียน ผู้อำนวยการ

(ผ่านผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย..... มณฑา.....)

☐ เพื่อโปรดทราบ

☒ เพื่อโปรดพิจารณา

☐

15 ก.ย. 2563

(นางสาวปิยวรรณ คำหอม)

นักบริหารงานทั่วไป

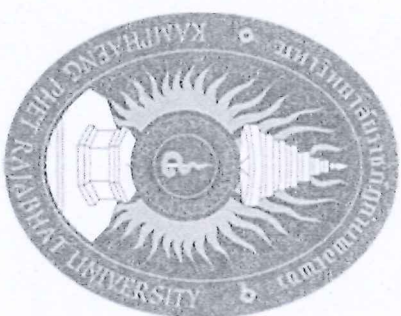
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

เรียนท่าน ผอ. เพื่อโปรดทราบ

15 ก.ย. 63

15 ก.ย. 63

รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง แบบRM-4

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแบบ RM-5

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง แบบRM-4

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง

(v) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
ประชาชนในพื้นที่กลุ่มเป้าหมายมีรายได้เพิ่มขึ้นไม่เพียงพอ เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดที่กำหนด	1. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ 2. การวางแผนจัดวางโครงการ	20 สูง	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก ตำบลศรีราษฎร์ อำเภอพบพระ จังหวัดตาก	4 ไตรมาส	อ.นำฝน สะละโกสา	ดำเนินการไปแล้วผลข้างเคียงไม่สมบูรณ์ กิจกรรมที่ดำเนินการแล้วดังนี้ 1. ปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพชีวิตครัวเรือน เพื่อการพัฒนาชุมชนรายได้ของกลุ่มเป้าหมาย ได้ดำเนินการลงพื้นที่เพื่อประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพชีวิตครัวเรือน เมื่อวันที่ 6-7 ธันวาคม 2562 2. การยกระดับศักยภาพหมู่บ้านของกลุ่มอาชีพในชุมชนเป้าหมายจังหวัดตากลงพื้นที่ ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์	100%	-

(v) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก	() ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร	() ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ	() ด้านนักศึกษา
			() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์	() ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย
			2563 3. การสำรวจความต้องการการผลิตภัณฑ์ และข้อมูลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากพืชผลทางการเกษตรสำรวจจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (Supply side) ครั้งที่ 1 ในวันที่ 28-29 กุมภาพันธ์ 2563 ณ ศูนย์การค้าโรบินสัน โลตัสใต้แล้ว รวมจำนวน 2 ครั้ง และอยู่ระหว่างประมวลผลที่สำรวจได้ โดยมีแผนจะจัดกิจกรรมอีก 2 ครั้ง ตามแผนงานในช่วงประมาณ วันที่ 1-5 มิถุนายน 2563 4. อบรมการปฏิบัติการการเสียบยอดอะโวคาโด ในวันที่ 17 มีนาคม 2563 ณ หมู่บ้านร่มเกล้าสมิตร ตำบลศรีราษฎร์ อำเภอพพพระ จังหวัดตาก 5. กิจกรรมการจัดทำบัญชีต้นทุนการแปรรูปจากพืชผลทางการเกษตร	

[illegible]

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง

(√) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (√) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
1. นักศึกษาที่ เข้ารับการ สอบมีผล คะแนนไม่ ผ่านเกณฑ์ กำหนดร้อยละ 70 %	ภายใน นักศึกษาไม่เห็นถึง ความสำคัญของการสอบวัดระดับ	16 สูง	1. จัดสอบวัดระดับมาตรฐาน ภาษาพม่าให้กับนักศึกษา	ไตรมาส 4	ศูนย์เรียนนาร์ ศึกษา	อยู่ในระหว่างการแก้ไข ตัวชี้วัด ขอบเขตการออกข้อสอบให้ เหมาะสมและได้มาตรฐานจึงยัง ไม่ได้ดำเนินการจัดสอบให้แก่ นักศึกษา	60%	กำหนดตัวชี้วัด ขอบเขตในการ ออกข้อสอบ กว้างเกินไป
2. ระดับความ พึงพอใจ ทักษะภาษา พม่าจาก ผู้ใช้งาน บัณฑิตอยู่ใน เกณฑ์ต่ำ	ภายนอก หน่วยงานมีความ ต้องการใช้ทักษะ ภาษาพม่า ระดับสูงกว่าที่ บัณฑิตสามารถ ปฏิบัติได้	8 ปานกลาง	1. เสี่ยงตามสายภาษาพม่า 2. มุมเมียนมาร์รู้พาเพลิน 3. กิจกรรมแข่งขันตอบปัญหา ภาษาและวัฒนธรรมพม่า สำหรับ นักศึกษา 4. กิจกรรมอบรมการสนทนา ภาษาพม่าเพื่อการทำงาน	ปีงบประมาณ 2563	ศูนย์เรียนนาร์ ศึกษา	-ดำเนินการจัดกิจกรรมแล้ว 1. เสี่ยงตามสายภาษาพม่า เริ่มจัดตั้งแต่เดือนปลายเดือน กุมภาพันธ์ 2563 2. กิจกรรมแข่งขันตอบปัญหา ภาษาและวัฒนธรรมพม่า จัดเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 256	100%	กิจกรรมเสี่ยง ตามสายต้องเว้น การจัดกิจกรรม ในช่วงปิดเทอม และช่วงโรค ระบาดCovid- 19

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง

(V) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก							() ด้านการปฏิบัติงาน	() ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	() ด้านนักศึกษา	
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์							() ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย				
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความเสียหาย	ปัญหา/อุปสรรค			
การรับนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ปัจจัยเสี่ยงภายใน 1.หลักสูตรไม่โดดเด่น ไม่สามารถดึงดูดให้ผู้สมัครเรียนเห็นถึงความสำคัญหรือผลลัพธ์การศึกษาหลังจากจบหลักสูตร เช่น โอกาสในการมี	16 สูง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์แนะนำหลักสูตรและแนวทางการศึกษาต่อในระดับมหาวิทยาลัย (KPRUMS ROAD SHOW)	ไตรมาส 1-3	งานประชาสัมพันธ์	1.โรงเรียนสตรีวิทยาฯ 20/11/62 2.โรงเรียนเซนต์โยเซฟแม่พระมาด 26/11/62 3.โรงเรียนดำนแม่และแม่มาวิทยาฯ 20/11/62 4.โรงเรียนเทศบาลเฉลิมพระเกียรติฯ 12/12/62 5.โรงเรียนแม่เปินวิทยาฯ 17/12/62 6.โรงเรียนพพรวิทยาฯ 26/12/62 7.โรงเรียนป่าไม้อุทิศ 4 4/02/63 8.โรงเรียนแม่แก้ววิทยาฯ 9.วิทยาลัยการอาชีพ	100%	ปัญหาการนัดหมายโรงเรียนบางแห่งไม่สามารถเข้าจัดกิจกรรมได้ /	การกิจทับซ้อน , ปัญหาการ		
									สถานการณไวรัสปะระบาด		

(v) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา						
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย						
งานทำ						
2. การ ประชาสัมพันธ์ ไม่สามารถ เข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย ที่แท้จริงได้ อย่างชัดเจน 3. ข้อมูล/ รายละเอียด/ ประชาสัมพันธ์ ไม่ทั่วถึง ไม่ น่าสนใจ		กิจกรรมปรับปรุงสื่อ ประชาสัมพันธ์และจัดทำ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก	งาน ประชาสัมพันธ์	- จัดทำสื่อโปรชัวร์ประชาสัมพันธ์ - จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และข้อมูล ผ่านเฟสบุ๊คและเพจของ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด และโปรแกรมวิชาต่างๆ - ประชาสัมพันธ์ผ่านสถานี วิทยุกระจายเสียง สวท.แม่สอด - แต่ละหลักสูตรดำเนินการ ให้นักศึกษา/ศิษย์เก่าเชิญชวนรุ่น น้องที่โรงเรียนเดิมให้มาสมัครเรียน มหาวิทยาลัยฯ	100%	
ปัจจัยเสี่ยง ภายนอก 1. ทางเลือกใน การเข้าศึกษา	กิจกรรมนิทรรศการวิชาการ KPRUMS NEXT GEN 2020		งานวิชาการ และบริการ วิชาการ	- จัดกิจกรรมนิทรรศการวิชาการ บริการวิชาการและแนะแนว การศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ณ ศูนย์การค้าโรบินสัน ไกลด์สไคล์ แม่สอด	100%	- ช่วงวันตรงกับ การสอบ O-Net และปัญหาการ แพร่ระบาดของ ไวรัส Covid-19

(v) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก						() ด้านการปฏิบัติงาน	() ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	() ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์						() ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย			
ต่อในสถาบัน ต่างๆของ ผู้สมัครมีมาก ขึ้น						วันที่ 28-29 กุมภาพันธ์ 2563			ทำให้นักศึกษา งานน้อย
2. การแนะ แนวของ โรงเรียนให้กับ นักเรียน ยัง ขาดการ ส่งเสริม ทางเลือกให้กับ มหาวิทยาลัยฯ									

แบบสรุปผลการประเมินความเสียหายภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสียหาย แบบ RM-5

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายใต้การตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง					การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในขั้นต่อไป
	ก่อนการประเมิน		หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
ด้านปฏิบัติงาน Operation: O ประชาชนในพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายมีรายได้ เพิ่มขึ้นไม่ทันไปตาม เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดที่ กำหนด	5 (L5)	4 (C1)	สูง 20	4 (L5)	4 (C1)	สูง 16	เปลี่ยนแปลง ลดลง	✓	1. มีการดำเนินการประชุม วิเคราะห์และกำหนดกลุ่มเป้าหมาย ร่วมกับองค์กรส่วนท้องถิ่น 2. มีการประชุมชี้แจงในการจัดกิจกรรม ร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย 3. มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายอย่างชัด ชัด โดยให้มีการระบุชื่อตั้งแต่ก่อนเริ่ม กิจกรรม

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายใต้การตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง			การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป	
	ก่อนการประเมิน	หลังการประเมิน	ควบคุมได้		ควบคุมไม่ได้			
ด้านนักศึกษา Student : St นักศึกษาที่เข้ารับการสอบ มีผลคะแนนไม่ผ่านเกณฑ์ที่ กำหนดร้อยละ 70	4 (L5)	4 (C3.1)	16 สูง	✓	16สูง	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่ลดลง	✓	-สำรวจ รวบรวมข้อมูล การสอนของ โรงเรียนต่างๆ ใน 5 อำเภอชายแดน จังหวัดตาก ที่มีการเรียนการสอนภาษา พม่าในระดับชั้นมัธยมปลาย เพื่อให้รู้ ถึงพื้นฐานของนักเรียนแต่ละโรงเรียน แต่ละโรงเรียนและหาแนวทางปรับปรุง หลักสูตร -สำรวจขอบเขต ความคาดหวัง ลักษณะการใช้ภาษาและความจำเป็น ในการใช้ภาษาพม่าของหน่วยงานของ รัฐและเอกชน ทั้งส่วนต่างๆ เพื่อนำ ข้อมูลมาพัฒนาหลักสูตรและกำหนด ขอบเขตของข้อสอบวัดระดับ -จัดอบรมก่อนออกฝึกงาน/ทำงาน -จัดสอบหลังอบรม
ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ ภายนอก Strategy : S ระดับความพึงพอใจทักษะ ภาษาพม่าจากผู้ใช้งาน บัณฑิตอยู่ในเกณฑ์ต่ำ	4 (L5)	2 (C3.1)	8 ปาน กลาง	4 (L5)	2 (C3.1)	8 ปาน กลาง	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่ลดลง	✓

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง					การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน		หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ ภายนอก Strategy : S การรับนักศึกษาใหม่ ไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนดไว้	4 (L5)	4 (C3.1)	16 สูง (L5)	4 (C3. 1)	16สูง	ไม่เปลี่ยนแปลง ไม่ลดลง	✓		1. พัฒนาปรับปรุงหลักสูตรใหม่ให้ตรง ความต้องการของนักเรียน และ ตอบสนองต่อสังคมเศรษฐกิจในพื้นที่ ปัจจุบัน 2. พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนให้มี หลักสูตรออนไลน์ 3. ยกย่องการประชาสัมพันธ์องค์การ ด้วยการตลาดองค์กร


.....ผู้รวบรวมข้อมูล
(นางสาววิยวรรณ คำหอม)
ตำแหน่ง นักบริหารงานทั่วไป
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด