

การจัดการสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยด้วยเทคนิค ABC Analysis
กรณีศึกษา ร้าน เอ ซี อัลลอย อ.แม่สอด จ.ตาก
Alloy Material Inventory Management with ABC Analysis
A Case Study of AC Alloy Shop, Mae Sot District, Tak Province

นลินทิพย์ ลีสุขสาม¹

Nalintip leesuksam

อนันตญา อุดมศีลคุณ²

Anantaya udomsillakhun

ดลนภา เบี้ยวน้อย³

Donnapa beawnoy

น้ำฝน สะละโกสา⁴

Namfon Salagosa

¹ นักศึกษาโปรแกรมวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

² นักศึกษาโปรแกรมวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

³ นักศึกษาโปรแกรมวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

⁴ อาจารย์ประจำโปรแกรมวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

บทคัดย่อ

งานวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันในการจัดเก็บสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยและเพื่อหาแนวทางการจัดเก็บสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยด้วยเทคนิค ABC Analysis โดยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสังเกตและการสัมภาษณ์และใช้การวิเคราะห์ด้วยทฤษฎี ABC Analysis ในการจัดกลุ่มสินค้าจากยอดของการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลัง ผลการศึกษาสภาพปัจจุบันพบว่า สินค้าคงคลังวัสดุอัลลอย มีจำนวนทั้งสิ้น 70 รายการ และมีลักษณะการจัดวางสินค้าคงคลังในปัจจุบัน ซึ่งการจัดวางสินค้าคงคลังในปัจจุบันมีการวางสินค้าที่ปะปนกันเป็นส่วนใหญ่ ทั้งรายการสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวเร็ว การเคลื่อนไหวปานกลาง และการเคลื่อนไหวช้า มีการถูกวางไว้ปะปนร่วมกันโดยไม่มีระบบในการจัดวางที่เป็นแบบแผนที่ต้องการ และผลจากการวิเคราะห์ระบบสินค้าคงคลังสามารถแยกประเภทของสินค้าได้ดังนี้ กลุ่ม A คือกลุ่มสินค้าที่ เคลื่อนไหวเร็ว มีจำนวน 22 รายการ คิดเป็น ร้อยละ 31.43 สินค้ากลุ่ม B คือกลุ่มสินค้าที่ เคลื่อนไหวปานกลาง มีจำนวน 13 รายการ คิดเป็น ร้อยละ 18.57 และสินค้ากลุ่ม C คือกลุ่มสินค้าที่ เคลื่อนไหวช้า มีจำนวน 35 รายการ คิดเป็น ร้อยละ 50.00 จากผลการวิเคราะห์สามารถออกแบบแนวทางในการจัดวางสินค้าคงคลังใหม่ พบว่า สินค้ากลุ่มที่เคลื่อนไหวเร็ว (กลุ่มสินค้าA) ให้อยู่ใกล้ทางเดินเข้าออก,สินค้ากลุ่มที่เคลื่อนไหวปานกลาง (กลุ่มสินค้าB) ให้อยู่พื้นที่เอนกลางของชั้นวาง และสินค้ากลุ่มที่เคลื่อนไหวช้า (กลุ่มสินค้าC) ให้อยู่พื้นที่ด้านในสุดของชั้นวาง

คำสำคัญ: การจัดการ / สินค้าคงคลัง / วัสดุอัลลอย / ABC Analysis

Abstract

This research has reasons to study the current conditions in the storage of goods in the foundation area and To find a solution for storing lens compartment products using ABC Analysis theory. By collecting data from observations and interviews, and using ABC Analysis theory to classify products from the balance of inventory movements. The results of the current state study found that Alloy material inventory It has a total of 70 items and has current inventory layout. The current inventory placement is placing most of the mixed products. Both a fast-moving product list Moderate movement And slow motion They are mixed together with no correct systematic arrangement. And the results from the analysis of the inventory system can be classified as follows:

Group A is a product group that Fast moving, there were 22 items, accounted for 31.43 percent. Product group B is a group of products that Moderate movement, there were 13 items, accounted for 18.57 percent. And product group C is the product group that Slow motion, there were 35 items, accounted for 50.00 percent. Based on The analysis results were able to design a new approach to inventory placement, it was found that fast-moving products (group A) were close to the aisle, moderate-moving products. (group B) into the middle area of the shelf And slow-moving products (group C) into the innermost area of the shelf.

Keyword : Management / Inventory / Material Alloy / ABC Analysis.

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันอุตสาหกรรมผู้ผลิตของไทยได้พยายามปรับตัว โดยใช้เทคโนโลยีช่วยในขบวนการผลิต แต่เนื่องจากความผันผวนในอุปสงค์ของตลาดจึงทำให้ยากต่อการคาดการณ์ระดับสินค้าคงคลัง และส่งผลให้เกิดปัญหาความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน ด้วยเหตุนี้การบริหารสินค้าคงคลัง จึงเป็นประเด็นหลักของภาคธุรกิจ จากแนวคิดสินค้าคงคลังเป็นรูปแบบหนึ่งของความสูญเสียที่ต้องขจัดออกเนื่องจากต้องสูญเสียพื้นที่สำหรับจัดเก็บและต้นทุนการควบคุม ตลอดจนความเสื่อมสภาพและความล้าสมัยของสินค้าคงคลัง แต่หากมีการสินค้าคงคลังไม่เพียงพอก็จะส่งผลกระทบต่อให้เกิดความสูญเสีย การวางแผนการบริหารจัดการสินค้าคงคลังจึงเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การทำงานที่มีความสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จและสามารถเป็นจุดที่ได้เปรียบด้านการแข่งขันทางธุรกิจได้อีกด้วย (ธนิต โสรรัตน์ ,2550)

ปัญหาการจัดเก็บสินค้าคงคลังภายในพื้นที่คลังสินค้าเป็นสิ่งสำคัญควรที่จะได้รับการแก้ไข เช่น ความล่าช้าในการค้นหาสินค้าส่งผลให้เกิดความผิดพลาดในระบบคลังสินค้า ร้านเอ ซี อัลลอย ไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่เป็นระบบและยังประสบกับปัญหาการตรวจนับสินค้าคงคลังในแต่ละเดือนที่เบิก-จ่าย ส่งผลให้ต้องสูญเสียเวลา

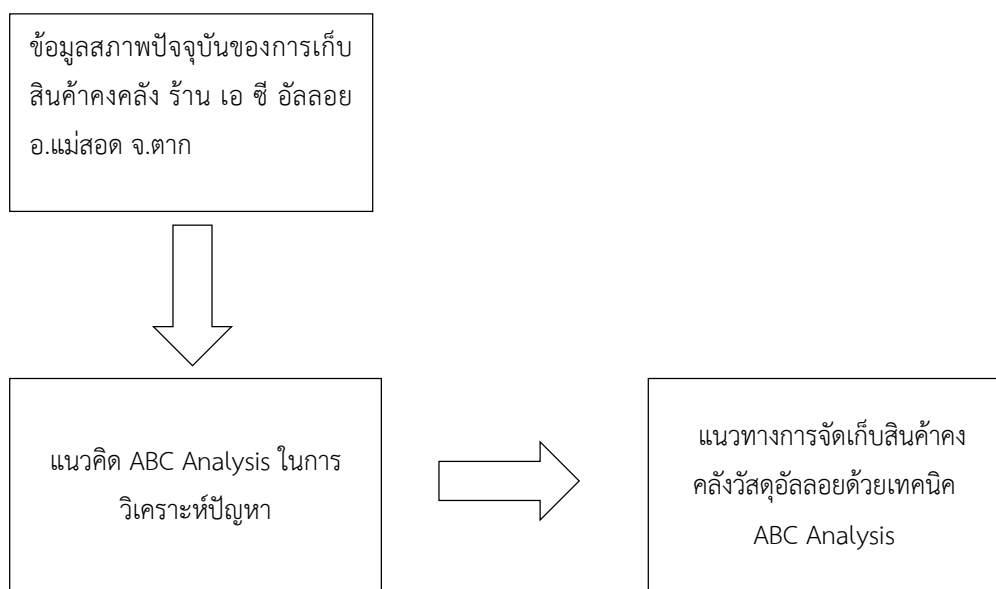
ในการค้นหา และมักเกิดปัญหายอดคงเหลือของสินค้าไม่ตรงกับจำนวนสินค้าจริง รวมทั้งไม่สามารถใช้พื้นที่ที่มีอย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ดังนั้นผู้วิจัยจึงทำการวิจัยการจัดการสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยด้วยเทคนิค ABC Analysis กรณีศึกษา ร้าน เอ ซี อัลลอย อ.แม่สอด จ.ตาก โดยผู้วิจัยดำเนินการจัดการรูปแบบการจัดเก็บสินค้าคงคลัง เพื่อช่วยให้สามารถจัดการพื้นที่จัดเก็บได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันในการจัดเก็บสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอย กรณีศึกษา: กรณีศึกษา ร้าน เอ ซี อัลลอย อ.แม่สอด จ.ตาก
2. เพื่อหาแนวทางการจัดเก็บสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยด้วยเทคนิค ABC Analysis กรณีศึกษา: กรณีศึกษา ร้าน เอ ซี อัลลอย อ.แม่สอด จ.ตาก

กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการดำเนินงานวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ในการวิจัยครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากร 2 กลุ่ม ได้แก่

1. เจ้าของกิจการ จำนวน 1 คน
2. พนักงานฝ่ายคลังสินค้า จำนวน 1 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้ใช้การสัมภาษณ์และการสังเกต เพื่อทำการสังเกตพฤติกรรมในการทำงานของพนักงาน และในหลักของการจัดการกลุ่มสินค้าแบบเทคนิค ACB Analysis

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลย้อนหลัง จำนวน 6 เดือน ระหว่างเดือนเมษายน-กันยายน พ.ศ. 2563 เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และจัดการวางแผนการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด

ข้อมูลที่จะใช้ในการศึกษาโดยแบ่งออกเป็นสองส่วนข้อมูลปฐมภูมิและข้อมูลทุติยภูมิ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1 ข้อมูลปฐมภูมิเป็นการศึกษาเกี่ยวกับข้อมูลที่รวบรวมจากพัฒนาการกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานปัญหาเบื้องต้นโดยการสังเกตจากพฤติกรรมของพนักงานปฏิบัติงานและการสัมภาษณ์โดยตรงจากเจ้าของร้าน และข้อมูลการเคลื่อนไหวของสินค้าคงคลัง จำนวน 70 รายการ ช่วงเวลาเดือนเมษายน-กันยายน พ.ศ. 2563

2 ข้อมูลทุติยภูมิจะได้ศึกษาข้อมูลทางเอกสารวิชาการบทความทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเป็นการศึกษาเพื่อนำข้อมูลจากการวิเคราะห์มาอ้างอิงการดำเนินงานการศึกษาที่จะนำข้อมูลมาอ้างอิงให้ผลการศึกษามีความเชื่อถือมากขึ้น

การวิเคราะห์ข้อมูล

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์เจ้าของร้าน เอ ซี อัลลอย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตากและการสังเกตจากพฤติกรรมของพนักงานปฏิบัติงาน. นำข้อมูลมาวิเคราะห์การเคลื่อนไหวในการเบิกจ่ายวัสดุสินค้าคงคลังโดยใช้เทคนิค ACB Analysis ในการจัดกลุ่มของสินค้าคงคลัง เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาใช้ในการพัฒนาการวางแผนการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด

ผลการวิจัย

จากการศึกษาวิจัยเรื่องการจัดการสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยด้วยเทคนิค ABC Analysis กรณีศึกษา ร้าน เอ ซี อัลลอย อ.แม่สอด จ.ตาก ได้รวบรวมข้อมูลรายการของสินค้า ตั้งแต่เดือนมิถุนายน-กันยายน มีจำนวน 70 รายการ ซึ่งจะทำการแบ่งกลุ่มสินค้าโดยใช้เทคนิค ABC Analysis เข้ามาจัดการโดยมีผลการวิจัย ดังนี้

1. สภาพปัจจุบันในการจัดเก็บสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอย ร้าน เอ ซี อัลลอย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลสินค้าภายในร้านมีทั้งสิ้น 70 รายการ โดยมีรายการเคลื่อนไหวสินค้าภายในร้าน เอ ซี อัลลอย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ระหว่างเดือนเมษายน-กันยายน พ.ศ. 2563 ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงยอดการเคลื่อนไหวสินค้า เดือนเมษายน-กันยายน พ.ศ. 2563

| ลำดับ | รายการ | การเคลื่อนไหวนสินค้า ปี 2563 | | | | | | รวม |
|-------|------------------------|------------------------------|------|-------|------|------|------|-----|
| | | เม.ย | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | |
| 1. | ดอกบานชื่น ใหญ่ สีเงิน | 22 | 8 | 12 | 12 | 18 | 24 | 96 |
| 2. | ดอกบานชื่น ใหญ่ สีทอง | 22 | 8 | 12 | 12 | 18 | 24 | 96 |
| 3. | ดอกบานชื่น เล็ก สีทอง | 12 | 6 | 6 | 14 | 8 | 12 | 58 |
| 4. | ดอกทิวลิป เล็ก สีทอง | 2 | 0 | 6 | 0 | 0 | 6 | 14 |
| 5. | ดอกซากุระ สีเงิน | 0 | 0 | 12 | 2 | 0 | 6 | 20 |
| 6. | ดอกทานตะวัน สีทอง | 4 | 2 | 2 | 6 | 8 | 8 | 30 |
| 7. | ดอกอัญชัน สีทอง | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 2 | 10 |
| 8. | ดอกลายสีแฉก สีเงิน | 3 | 6 | 6 | 4 | 4 | 8 | 31 |
| 9. | ใบไม้หนา สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 6 | 12 | 2 | 20 |
| 10. | ใบไม้คู่หนา สีทอง | 4 | 0 | 0 | 8 | 8 | 8 | 28 |
| 11. | พวงอุ้ง สีทอง | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 12. | วงกลมดอกไม้ สีทอง | 4 | 2 | 2 | 0 | 8 | 8 | 24 |
| 13. | วงกลมผีเสื้อ สีเงิน | 4 | 1 | 0 | 4 | 0 | 0 | 9 |
| 14. | โดนัทแบน สีเงิน | 18 | 24 | 32 | 22 | 18 | 24 | 138 |
| 15. | โดนัทหนา สีเงิน | 22 | 32 | 22 | 16 | 16 | 34 | 142 |
| 16. | ก้านหอย เล็ก สีทอง | 6 | 6 | 0 | 20 | 11 | 18 | 61 |
| 17. | ก้านหอย ใหญ่ สีเงิน | 4 | 0 | 4 | 12 | 6 | 4 | 30 |
| 18. | ลายนกเชื่อม ใหญ่ สีทอง | 6 | 6 | 0 | 0 | 12 | 4 | 28 |
| 19. | สรแฉกโรมัน สีทอง | 12 | 12 | 20 | 12 | 16 | 12 | 84 |
| 20. | สรแฉกโรมัน สีเงิน | 12 | 12 | 20 | 12 | 16 | 12 | 84 |

ตารางที่ 1 แสดงยอดการเคลื่อนไหวนสินค้า เดือนเมษายน-กันยายน พ.ศ. 2563 (ต่อ)

| ลำดับ | รายการ | การเคลื่อนไหวนสินค้า ปี 2563 | | | | | | รวม |
|-------|-------------------------|------------------------------|------|-------|------|------|------|-----|
| | | เม.ย | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | |
| 21. | ตัวซี เล็ก สีทอง | 16 | 8 | 12 | 14 | 28 | 16 | 94 |
| 22. | ตัวซี ใหญ่ สีทอง | 12 | 6 | 6 | 12 | 16 | 16 | 68 |
| 23. | สรแหลม เล็ก สีเงิน | 8 | 0 | 0 | 16 | 16 | 20 | 60 |
| 24. | สรแหลม เล็ก สีทอง | 8 | 0 | 0 | 16 | 16 | 20 | 60 |
| 25. | สรแหลม ใหญ่ สีเงิน | 4 | 4 | 4 | 8 | 12 | 2 | 34 |
| 26. | สรแหลม ใหญ่ สีทอง | 4 | 4 | 4 | 8 | 12 | 2 | 34 |
| 27. | บอลกลมลงเสา เล็ก สีเงิน | 12 | 6 | 6 | 0 | 4 | 0 | 28 |
| 28. | บอลกลมลงเสา เล็ก สีทอง | 12 | 6 | 6 | 0 | 4 | 0 | 28 |

| | | | | | | | | |
|-----|-----------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|
| 29. | บอลลกมร้อยท่อ เล็ก สีเงิน | 10 | 10 | 12 | 15 | 20 | 22 | 89 |
| 30. | บอลลกมร้อยท่อ ใหญ่ สีเงิน | 0 | 0 | 8 | 8 | 12 | 20 | 48 |
| 31. | บอลลกมร้อยท่อ ใหญ่ สีทอง | 0 | 0 | 24 | 0 | 0 | 0 | 24 |
| 32. | บอลลกมสวมท่อ เล็ก สีทอง | 0 | 0 | 4 | 8 | 4 | 4 | 20 |
| 33. | บอลลายร้อยท่อ เล็ก สีทอง | 8 | 4 | 4 | 10 | 8 | 18 | 52 |
| 34. | บอลลายร้อยท่อ เล็ก สีเงิน | 8 | 4 | 4 | 10 | 8 | 18 | 52 |
| 35. | บัวตูมร้อยท่อ สีเงิน | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 | 0 | 8 |
| 36. | บัวตูมร้อยท่อ สีทอง | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 8 |
| 37. | บัวตูมร้อยท่อมี่ฐาน(เตี้ย) สีเงิน | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 38. | บัวตูมร้อยท่อมี่ฐาน(สูง) สีทอง | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 12 |
| 39. | ดาวห้าแฉกหนา สีเงิน | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 40. | ดาวห้าแฉกหนา สีทอง | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| 41. | ตะกร้อเกลียวไส้ทอง เล็ก | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 | 8 | 32 |
| 42. | ตะกร้อเกลียวไส้ทอง ใหญ่ | 4 | 0 | 8 | 24 | 4 | 16 | 56 |
| 43. | ปีกนก สีเงิน | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 44. | แผ่นใบไม้สามแฉก สีเงิน | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 45. | แผ่นใบไม้สามแฉก สีทอง | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 46. | แผ่นลายดอกบัว สีทอง | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 47. | แผ่นลายผีเสื้อ เล็ก สีทอง | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 | 2 | 8 |
| 48. | แผ่นลายดาวห้าแฉก สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49. | เพลทลายแจกันดอกไม้ เงิน | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50. | เพลทลายหัวใจแฉก สีเงิน | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 51. | ครแฉกโรมันกันขโมย | 0 | 0 | 0 | 12 | 0 | 18 | 30 |
| 52. | ดอกบานชื่นสองทาง | 0 | 8 | 0 | 6 | 0 | 0 | 14 |
| 53. | หัวใจสองแฉกสองทาง | 4 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| 54. | ลายดอกไม้สองทาง | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 55. | สี่เหลี่ยมหัวใจสี่แฉก | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |

ตารางที่ 1 แสดงยอดการเคลื่อนไหวสินค้า เดือนเมษายน-กันยายน พ.ศ. 2563 (ต่อ)

| ลำดับ | รายการ | การเคลื่อนไหวสินค้า ปี 2563 | | | | | | รวม |
|-------|------------------------------|-----------------------------|------|-------|------|------|------|-----|
| | | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | |
| 56. | มือจับประตูโรมันรูปคน | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 57. | กรอบฐานแบบสูง 1.5” สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58. | กรอบฐานแบบธรรมดา 1.5” สีเงิน | 6 | 0 | 0 | 0 | 18 | 0 | 24 |

| | | | | | | | | |
|------------|------------------------------|---|----|----|----|----|----|-------------|
| 59. | กรอบฐานแบบธรรมดา 2.0" สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 12 | 8 | 0 | 20 |
| 60. | กรอบฐานแบบธรรมดา 2.0" สีทอง | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 61. | กรอบฐานแบบธรรมดา 0.5" สีเงิน | 0 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 |
| 62. | ข้องอ 0.5" สีเงิน | 0 | 0 | 4 | 16 | 2 | 0 | 22 |
| 63. | ข้องอ 3.0" สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64. | หัวกลม เล็ก สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 65. | หัวกลม ใหญ่ สีเงิน | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66. | หูช้าง สีเงิน | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 4 |
| 67. | ลูกล้อ เล็ก สีส้ม | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 68. | ลูกล้อ เล็ก สีขาว | 8 | 8 | 24 | 20 | 16 | 12 | 88 |
| 69. | ลูกล้อ กลาง สีขาว | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 70. | ลูกล้อ ใหญ่ สีส้ม | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| รวม | | | | | | | | 2098 |

ซึ่งจากการศึกษาลักษณะการจัดวางสินค้าคงคลังในปัจจุบัน ซึ่งจะเห็นได้ว่าลักษณะในการจัดวางสินค้าคงคลังในปัจจุบันมีการวางสินค้าที่ปะปนกันเป็นส่วนใหญ่ ทั้งรายการสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวเร็ว การเคลื่อนไหวปานกลาง และการเคลื่อนไหวช้า มีการถูกวางไว้ปะปนร่วมกันโดยไม่มีระบบในการจัดวางที่เป็นแบบแผนที่ต้องการ



ภาพที่ 2 แสดงการจัดเรียงสินค้าคงคลังในปัจจุบันร้าน เอ ซี อัลลอย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

2. แนวทางการจัดเก็บสินค้าคงคลังวัสดุอัลลอยด้วยเทคนิค ABC Analysis ร้าน เอ ซี อัลลอย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยมีขั้นตอนในการวิเคราะห์ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 นำรายการสินค้าคงคลังมาเรียงลำดับ โดยการเรียงลำดับจากรายการที่มีการเคลื่อนไหวของสินค้ามากไปจนถึงรายการสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวของสินค้าน้อยที่สุด แล้วมาคำนวณหาเปอร์เซ็นต์และเปอร์เซ็นต์สะสมของการรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ย

ตารางที่ 2 รายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ยที่เรียงแล้วมาคำนวณหาเปอร์เซ็นต์และเปอร์เซ็นต์สะสมของการรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ย

| ลำดับ | รายการสินค้า | จำนวน | เฉลี่ยการเคลื่อนไหวสินค้าต่อเดือน | เปอร์เซ็นต์ | เปอร์เซ็นต์สะสม |
|-------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---|---|
| | | รายการสินค้าเคลื่อนไหว 6 เดือน | | ของค่าเฉลี่ยการเคลื่อนไหวสินค้าต่อเดือน | ของค่าเฉลี่ยการเคลื่อนไหวสินค้าต่อเดือน |
| 1 | โดนัทหนา สีเงิน | 142 | 24 | 6.77 | 6.77 |
| 2 | โดนัทแบน สีเงิน | 138 | 23 | 6.58 | 13.35 |
| 3 | ดอกบานชื่น ใหญ่ สีเงิน | 96 | 16 | 4.58 | 17.92 |
| 4 | ดอกบานชื่น ใหญ่ สีทอง | 96 | 16 | 4.58 | 22.50 |
| 5 | ตัวซี เล็ก สีทอง | 94 | 16 | 4.48 | 26.98 |
| 6 | บอลกลมร้อยท่อ เล็ก สีเงิน | 89 | 15 | 4.24 | 31.22 |
| 7 | ลูกล้อ เล็ก สีขาว | 88 | 15 | 4.19 | 35.41 |
| 8 | ครแฉกโรมัน สีเงิน | 84 | 14 | 4.00 | 39.42 |
| 9 | ครแฉกโรมัน สีทอง | 84 | 14 | 4.00 | 43.42 |
| 10 | ตัวซี ใหญ่ สีทอง | 68 | 11 | 3.24 | 46.66 |
| 11 | ก้านหอย เล็ก สีทอง | 61 | 10 | 2.91 | 49.57 |
| 12 | ครแหลม เล็ก สีเงิน | 60 | 10 | 2.86 | 52.43 |
| 13 | ครแหลม เล็ก สีทอง | 60 | 10 | 2.86 | 55.29 |
| 14 | ดอกบานชื่น เล็ก สีทอง | 58 | 10 | 2.76 | 58.06 |
| 15 | ตะกร้อเกลียวไส้ทอง ใหญ่ | 56 | 9 | 2.67 | 60.72 |
| 16 | บอลลายร้อยท่อ เล็ก สีเงิน | 52 | 9 | 2.48 | 63.20 |
| 17 | บอลลายร้อยท่อ เล็ก สีทอง | 52 | 9 | 2.48 | 65.68 |
| 18 | บอลกลมร้อยท่อ ใหญ่ สีเงิน | 48 | 8 | 2.29 | 67.97 |
| 19 | ครแหลม ใหญ่ สีเงิน | 34 | 6 | 1.62 | 69.59 |
| 20 | ครแหลม ใหญ่ สีทอง | 34 | 6 | 1.62 | 71.21 |
| 21 | ตะกร้อเกลียวไส้ทอง เล็ก | 32 | 5 | 1.53 | 72.74 |
| 22 | ดอกลายสีแฉก สีเงิน | 31 | 5 | 1.48 | 74.21 |

| | | | | | |
|----|------------------------|----|---|------|-------|
| 23 | กันหอย ใหญ่ สีเงิน | 30 | 5 | 1.43 | 75.64 |
| 24 | ดอกทานตะวัน สีทอง | 30 | 5 | 1.43 | 77.07 |
| 25 | ศรแดงโรมันกันขโมย | 30 | 5 | 1.43 | 78.50 |
| 26 | บอลกลมลงเสา เล็กสีเงิน | 28 | 5 | 1.33 | 79.84 |

ตารางที่ 2 รายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ยที่เรียงแล้วมาคำนวณหาเปอร์เซ็นต์และเปอร์เซ็นต์สะสมของการ
รายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ย (ต่อ)

| ลำดับ | รายการสินค้า | จำนวน | | เปอร์เซ็นต์ | เปอร์เซ็นต์สะสม |
|-------|-----------------------------------|---|---|---|---|
| | | รายการ สินค้า เคลื่อนไหว 6 เดือน | เฉลี่ยการ เคลื่อนไหว สินค้าต่อเดือน | ของค่าเฉลี่ย การ เคลื่อนไหว สินค้าต่อเดือน | ของค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหวสินค้า ต่อเดือน |
| 27 | บอลกลมลงเสา เล็ก สีทอง | 28 | 5 | 1.33 | 81.17 |
| 28 | ใบไม้คู่หนา สีทอง | 28 | 5 | 1.33 | 82.51 |
| 29 | ลายนกเขีอม ใหญ่ สีทอง | 28 | 5 | 1.33 | 83.84 |
| 30 | กรอบฐานแบบธรรมดา1.5"สีเงิน | 24 | 4 | 1.14 | 84.99 |
| 31 | บอลกลมร้อยท่อ ใหญ่ สีทอง | 24 | 4 | 1.14 | 86.13 |
| 32 | วงกลมดอกไม้ สีทอง | 24 | 4 | 1.14 | 87.27 |
| 33 | ข้องอ 0.5" สีเงิน | 22 | 4 | 1.05 | 88.32 |
| 34 | กรอบฐานแบบธรรมดา0.5"สีเงิน | 20 | 3 | 0.95 | 89.28 |
| 35 | กรอบฐานแบบธรรมดา2.0"สีเงิน | 20 | 3 | 0.95 | 90.23 |
| 36 | ดอกซากุระ สีเงิน | 20 | 3 | 0.95 | 91.18 |
| 37 | บอลกลมสวมท่อ เล็ก สีทอง | 20 | 3 | 0.95 | 92.14 |
| 38 | ใบไม้หนา สีเงิน | 20 | 3 | 0.95 | 93.09 |
| 39 | ดอกทิวลิป เล็ก สีทอง | 14 | 2 | 0.67 | 93.76 |
| 40 | ดอกบานชื่นสองทาง | 14 | 2 | 0.67 | 94.42 |
| 41 | บัวตูมร้อยท่อมี่ฐาน(สูง) สีทอง | 12 | 2 | 0.57 | 95.00 |
| 42 | หัวใจสองแฉกสองทาง | 12 | 2 | 0.57 | 95.57 |
| 43 | ดอกอัญชัน สีทอง | 10 | 2 | 0.48 | 96.04 |
| 44 | วงกลมผีเสื้อ สีเงิน | 9 | 2 | 0.43 | 96.47 |
| 45 | บัวตูมร้อยท่อ สีเงิน | 8 | 1 | 0.38 | 96.85 |
| 46 | บัวตูมร้อยท่อ สีทอง | 8 | 1 | 0.38 | 97.24 |
| 47 | แผ่นลายผีเสื้อ เล็ก สีทอง | 8 | 1 | 0.38 | 97.62 |
| 48 | ลูกล้อ เล็ก สีส้ม | 8 | 1 | 0.38 | 98.00 |
| 49 | บัวตูมร้อยท่อมี่ฐาน(เตี้ย) สีเงิน | 6 | 1 | 0.29 | 98.28 |

| | | | | | |
|----|---------------------------|---|---|------|-------|
| 50 | แผ่นใบไม้สามแฉก สีทอง | 6 | 1 | 0.29 | 98.57 |
| 51 | สีเหลี่ยมหัวใจสี่แฉก | 6 | 1 | 0.29 | 98.86 |
| 52 | ลูกล้อ กลาง สีขาว | 4 | 1 | 0.19 | 99.05 |
| 53 | หูช้าง สีเงิน | 4 | 1 | 0.19 | 99.24 |
| 54 | กรอบฐานแบบธรรมดา2.0"สีทอง | 2 | 0 | 0.10 | 99.33 |
| 55 | ดาวห้าแฉกหนา สีทอง | 2 | 0 | 0.10 | 99.43 |
| 56 | ปีกนก สีเงิน | 2 | 0 | 0.10 | 99.52 |
| 57 | แผ่นใบไม้สามแฉก สีเงิน | 2 | 0 | 0.10 | 99.62 |

ตารางที่ 2 รายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ยที่เรียงแล้วมาคำนวณหาเปอร์เซ็นต์และเปอร์เซ็นต์สะสมของการรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ย (ต่อ)

| ลำดับ | รายการสินค้า | จำนวน | เฉลี่ยการ | เปอร์เซ็นต์ | เปอร์เซ็นต์สะสม |
|-------|---------------------------|------------|----------------|----------------|------------------|
| | | รายการ | เฉลี่ยการ | ของค่าเฉลี่ย | ของค่าเฉลี่ยการ |
| | | สินค้า | เคลื่อนไหว | การ | เคลื่อนไหวสินค้า |
| | | เคลื่อนไหว | สินค้าต่อเดือน | เคลื่อนไหว | ต่อเดือน |
| | | 6 เดือน | | สินค้าต่อเดือน | |
| 58 | พวงอุ้งน สีทอง | 2 | 0 | 0.10 | 99.71 |
| 59 | มือจับประตูโรมันรูปคน | 2 | 0 | 0.10 | 99.81 |
| 60 | ลูกล้อ ใหญ่ สีส้ม | 2 | 0 | 0.10 | 99.90 |
| 61 | ดาวห้าแฉกหนา สีเงิน | 1 | 0 | 0.05 | 99.95 |
| 62 | แผ่นลายดอกบัว สีทอง | 1 | 0 | 0.05 | 100.00 |
| 63 | ข้องอ 3.0" สีเงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 64 | กรอบฐานแบบสูง 1.5" สีเงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 65 | แผ่นลายดาวห้าแฉก สีเงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 66 | เพลทลายแจกันดอกไม้ เงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 67 | เพลทลายหัวใจแฉก สีเงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 68 | ลายดอกไม้สองทาง | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 69 | หัวกลม เล็ก สีเงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |
| 70 | หัวกลม ใหญ่ สีเงิน | 0 | 0 | 0.00 | 100.00 |

ขั้นตอนที่ 2 ทำการจัดกลุ่มสินค้าจากเปอร์เซ็นต์สะสมของการรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ย ข้อมูลตามทฤษฎี ABC Analysis โดยกลุ่มสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวเร็ว เปอร์เซ็นต์สะสมร้อยละ 75 อยู่ในกลุ่ม A , กลุ่มสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวปานกลางเปอร์เซ็นต์สะสมร้อยละ 15 อยู่ในกลุ่ม B และกลุ่มสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า เปอร์เซ็นต์สะสม ร้อยละ 10 อยู่ในกลุ่ม C

ตารางที่ 3 แสดงรายการจัดกลุ่มรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ยข้อมูลตามทฤษฎี ABC Analysis

| ลำดับ | รายการสินค้า | เปอร์เซ็นต์ของ ค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหว สินค้าต่อเดือน | เปอร์เซ็นต์สะสม ของค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหวสินค้า ต่อเดือน | กลุ่มสินค้า |
|-------|---------------------------|--|--|-------------|
| 1 | โดนัทหนา สีเงิน | 6.77 | 6.77 | A |
| 2 | โดนัทแบน สีเงิน | 6.58 | 13.35 | A |
| 3 | ดอกบานชื่น ใหญ่ สีเงิน | 4.58 | 17.92 | A |
| 4 | ดอกบานชื่น ใหญ่ สีทอง | 4.58 | 22.50 | A |
| 5 | ตัวซี เล็ก สีทอง | 4.48 | 26.98 | A |
| 6 | บอลกลมร้อยท่อ เล็ก สีเงิน | 4.24 | 31.22 | A |
| 7 | ลูกล้อ เล็ก สีขาว | 4.19 | 35.41 | A |
| 8 | ครแฉกโรมัน สีเงิน | 4.00 | 39.42 | A |

ตารางที่ 3 แสดงรายการจัดกลุ่มรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ยข้อมูลตามทฤษฎี ABC Analysis (ต่อ)

| ลำดับ | รายการสินค้า | เปอร์เซ็นต์ของ ค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหว สินค้าต่อเดือน | เปอร์เซ็นต์สะสม ของค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหวสินค้า ต่อเดือน | กลุ่มสินค้า |
|-------|---------------------------|--|--|-------------|
| 9 | ครแฉกโรมัน สีทอง | 4.00 | 43.42 | A |
| 10 | ตัวซี ใหญ่ สีทอง | 3.24 | 46.66 | A |
| 11 | ก้นหอย เล็ก สีทอง | 2.91 | 49.57 | A |
| 12 | ครแหลม เล็ก สีเงิน | 2.86 | 52.43 | A |
| 13 | ครแหลม เล็ก สีทอง | 2.86 | 55.29 | A |
| 14 | ดอกบานชื่น เล็ก สีทอง | 2.76 | 58.06 | A |
| 15 | ตะกร้อเกลียวไส้ทอง ใหญ่ | 2.67 | 60.72 | A |
| 16 | บอลลายร้อยท่อ เล็ก สีเงิน | 2.48 | 63.20 | A |
| 17 | บอลลายร้อยท่อ เล็ก สีทอง | 2.48 | 65.68 | A |
| 18 | บอลกลมร้อยท่อ ใหญ่ สีเงิน | 2.29 | 67.97 | A |
| 19 | ครแหลม ใหญ่ สีเงิน | 1.62 | 69.59 | A |
| 20 | ครแหลม ใหญ่ สีทอง | 1.62 | 71.21 | A |
| 21 | ตะกร้อเกลียวไส้ทอง เล็ก | 1.53 | 72.74 | A |
| 22 | ดอกลายสีแฉก สีเงิน | 1.48 | 74.21 | A |
| 23 | ก้นหอย ใหญ่ สีเงิน | 1.43 | 75.64 | B |
| 24 | ดอกทานตะวัน สีทอง | 1.43 | 77.07 | B |

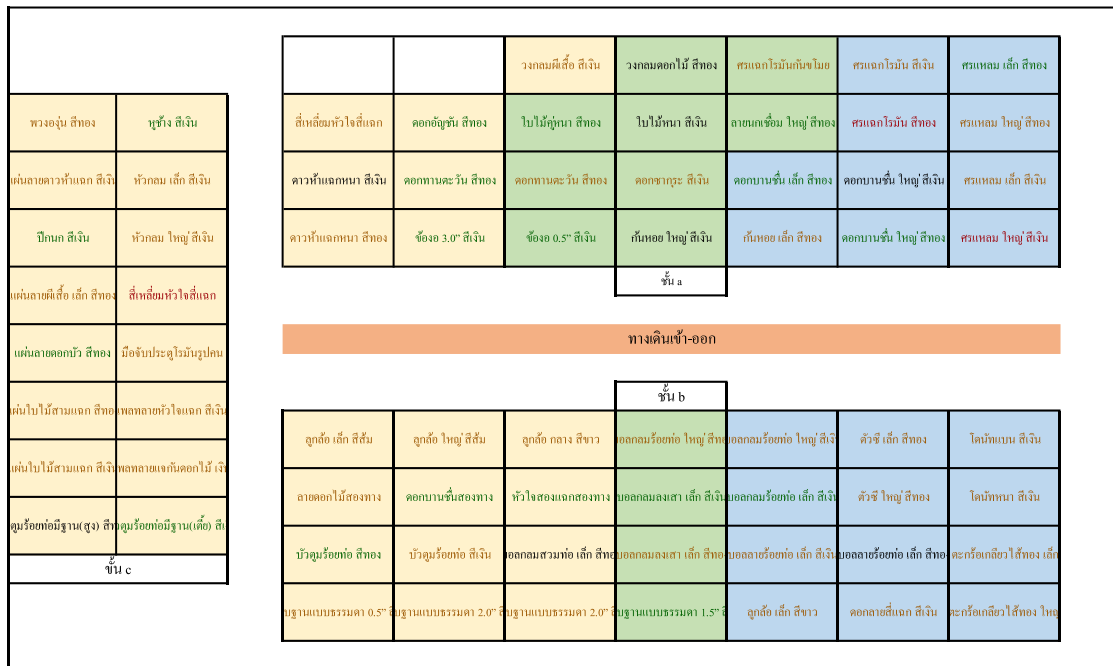
| | | | | |
|----|-------------------------------|------|-------|---|
| 25 | ครุฑโรมันกันขโมย | 1.43 | 78.50 | B |
| 26 | บอลกลมลงเสา เล็ก สีเงิน | 1.33 | 79.84 | B |
| 27 | บอลกลมลงเสา เล็ก สีทอง | 1.33 | 81.17 | B |
| 28 | ไปไม้คู่หนา สีทอง | 1.33 | 82.51 | B |
| 29 | ลายนกเชื่อม ใหญ่ สีทอง | 1.33 | 83.84 | B |
| 30 | กรอบฐานแบบธรรมดา 1.5” สีเงิน | 1.14 | 84.99 | B |
| 31 | บอลกลมร้อยท่อ ใหญ่ สีทอง | 1.14 | 86.13 | B |
| 32 | วงกลมดอกไม้ สีทอง | 1.14 | 87.27 | B |
| 33 | ข้องอ 0.5” สีเงิน | 1.05 | 88.32 | B |
| 34 | กรอบฐานแบบธรรมดา 0.5” สีเงิน | 0.95 | 89.28 | B |
| 35 | กรอบฐานแบบธรรมดา 2.0” สีเงิน | 0.95 | 90.23 | B |
| 36 | ดอกซากุระ สีเงิน | 0.95 | 91.18 | C |
| 37 | บอลกลมสวมท่อ เล็ก สีทอง | 0.95 | 92.14 | C |
| 38 | ไปไม้หนา สีเงิน | 0.95 | 93.09 | C |
| 39 | ดอกทิวลิป เล็ก สีทอง | 0.67 | 93.76 | C |
| 40 | ดอกบานขึ้นสองทาง | 0.67 | 94.42 | C |
| 41 | บัวตูมร้อยท่อมีฐาน(สูง) สีทอง | 0.57 | 95.00 | C |
| 42 | หัวใจสองแฉกสองทาง | 0.57 | 95.57 | C |

ตารางที่ 3 แสดงรายการจัดกลุ่มรายการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังเฉลี่ยข้อมูลตามทฤษฎี ABC Analysis (ต่อ)

| ลำดับ | รายการสินค้า | เปอร์เซ็นต์ของ ค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหว สินค้าต่อเดือน | เปอร์เซ็นต์สะสม ของค่าเฉลี่ยการ เคลื่อนไหวสินค้า ต่อเดือน | กลุ่มสินค้า |
|-------|----------------------------------|--|--|-------------|
| 43 | ดอกอัญชัน สีทอง | 0.48 | 96.04 | C |
| 44 | วงกลมผีเสื้อ สีเงิน | 0.43 | 96.47 | C |
| 45 | บัวตูมร้อยท่อ สีเงิน | 0.38 | 96.85 | C |
| 46 | บัวตูมร้อยท่อ สีทอง | 0.38 | 97.24 | C |
| 47 | แผ่นลายผีเสื้อ เล็ก สีทอง | 0.38 | 97.62 | C |
| 48 | ลูกล้อ เล็ก สีส้ม | 0.38 | 98.00 | C |
| 49 | บัวตูมร้อยท่อมีฐาน(เตี้ย) สีเงิน | 0.29 | 98.28 | C |
| 50 | แผ่นไปไม้สามแฉก สีทอง | 0.29 | 98.57 | C |
| 51 | สี่เหลี่ยมหัวใจสี่แฉก | 0.29 | 98.86 | C |
| 52 | ลูกล้อ กลาง สีขาว | 0.19 | 99.05 | C |
| 53 | หูช้าง สีเงิน | 0.19 | 99.24 | C |

| | | | | |
|----|-----------------------------|------|--------|---|
| 54 | กรอบฐานแบบธรรมดา 2.0” สีทอง | 0.10 | 99.33 | C |
| 55 | ดาวห้าแฉกหนา สีทอง | 0.10 | 99.43 | C |
| 56 | ปีกนก สีเงิน | 0.10 | 99.52 | C |
| 57 | แผ่นใบไม้สามแฉก สีเงิน | 0.10 | 99.62 | C |
| 58 | พวงอุ้งน สีทอง | 0.10 | 99.71 | C |
| 59 | มือจับประตูโรมันรูปคน | 0.10 | 99.81 | C |
| 60 | ลูกล้อ ใหญ่ สีส้ม | 0.10 | 99.90 | C |
| 61 | ดาวห้าแฉกหนา สีเงิน | 0.05 | 99.95 | C |
| 62 | แผ่นลายดอกบัว สีทอง | 0.05 | 100.00 | C |
| 63 | ข้องอ 3.0” สีเงิน | 0.00 | 100.00 | C |
| 64 | กรอบฐานแบบสูง 1.5” สีเงิน | 0.00 | 100.00 | C |
| 65 | แผ่นลายดาวห้าแฉก สีเงิน | 0.00 | 100.00 | C |
| 66 | เพลทลายแจกันดอกไม้ เงิน | 0.00 | 100.00 | C |
| 67 | เพลทลายหัวใจแฉก สีเงิน | 0.00 | 100.00 | C |
| 68 | ลายดอกไม้สองทาง | 0.00 | 100.00 | C |
| 69 | หัวกลม เล็ก สีเงิน | 0.00 | 100.00 | C |
| 70 | หัวกลม ใหญ่ สีเงิน | 0.00 | 100.00 | C |

จากการวิเคราะห์ด้วยทฤษฎี ABC Analysis จึงมีการวางแผนผังในการจัดการสินค้าคงคลังใหม่ ดังนี้



กลุ่ม A
 กลุ่ม B
 กลุ่ม C

ภาพที่ 3 แสดงการจัดเรียงสินค้าคงคลังจากการวิเคราะห์ด้วยทฤษฎี ABC Analysis

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิจัย พบว่าเมื่อทำการวิเคราะห์และจัดกลุ่มสินค้าคงคลังตามทฤษฎี ABC Analysis สามารถทำการจัดกลุ่มสินค้าคงคลัง กลุ่ม A คือกลุ่มสินค้าที่เคลื่อนไหวเร็ว ได้จำนวน 22 รายการ ,สินค้ากลุ่ม B คือกลุ่มสินค้าที่ เคลื่อนไหวปานกลาง ได้จำนวน 13 รายการ และสินค้ากลุ่ม C คือกลุ่มสินค้าที่ เคลื่อนไหวช้า ได้จำนวน 35 รายการ และสามารถออกแบบแนวทางในการจัดวางสินค้าคงคลังใหม่ โดยการนำสินค้าคงคลังกลุ่มที่เคลื่อนไหวเร็ว (กลุ่มสินค้าA) จัดอยู่โซนใกล้ทางเดินเข้าออก,สินค้ากลุ่มที่เคลื่อนไหวปานกลาง (กลุ่มสินค้าB) จัดอยู่โซนกลางของชั้นวาง และสินค้ากลุ่มที่เคลื่อนไหวช้า (กลุ่มสินค้าC) จัดอยู่โซนด้านในสุดของชั้นวาง นอกจากนี้จากการวิจัยยัง พบว่ามีรายการสินค้าคงคลังที่ไม่มีการเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลาเกินกว่า 180 วัน จำนวน 8 รายการ โดยได้มีการถูกจัดอยู่ในกลุ่ม C ซึ่งต้องมีการจัดทำรายงานเพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาในการยกเลิกการจัดซื้อรายการวัสดุชิ้นนั้นเข้ามาเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถใช้พื้นที่ในการเก็บสินค้าคงคลังรายการอื่นได้มากขึ้น จากผลการวิจัยพบว่าสอดคล้องกับงานวิจัยของ วรรมณีภา ชื่นแพ็ชร (2560) ที่ทำการวิจัยเรื่องการวางผังคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วยเทคนิค ABC ANALYSIS กรณีศึกษาบริษัท AAA จำกัด พบว่าการจัดเรียงสินค้าที่มียอดขายสินค้าสูงสุด(หน่วย: ลัง) กลุ่ม A คือ สินค้า ยอดขายดีหรือเคลื่อนไหวสูงให้อยู่ใกล้ประตูทางออก. กลุ่ม B คือ สินค้ายอดขายปานกลางหรือเคลื่อนไหวปานกลางให้อยู่ถัดจาก กลุ่ม A เข้าไป และกลุ่มC คือสินค้ายอดขายต่ำหรือเคลื่อนไหวช้าให้อยู่ถัดจาก กลุ่มB เข้าไป. เพื่อเป็นการลดระยะเวลาและระยะทางในการเดินหยิบสินค้าได้อย่างเหมาะสม และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ วรพล เนตรอัมพร. (2559). ที่ทำการวิจัยเรื่องการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บวัตถุดิบในคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัทหีบปอน เอ็กซ์เพรส เอ็นอีซี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด พบว่า การนำเอาเทคนิคการแบ่งกลุ่มสินค้าพร้อมทั้งมีการจัดผังรูปแบบใหม่โดยแยกตามกลุ่มสินค้า ทำให้ระยะเวลาเฉลี่ยใน การหยิบสินค้าเพื่อเตรียมจัดส่ง แต่ละพา

เลทลดลงจากเดิมที่เวลา 12.06 นาที ลดลงเหลือเพียง 8.7 นาที ต่อพาลาท และยังไม่พบข้อผิดพลาดในการส่งสินค้าให้ลูกค้า ซึ่งถือได้ว่าเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างสูงสุดต่อองค์กร

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. ควรมีการจัดทำเอกสารแผนผังที่มีการจัดเรียงใหม่ เพื่อให้พนักงานสามารถทราบตำแหน่งของสินค้า ซึ่งจะสามารถทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการหาสินค้าได้เร็วขึ้น
2. ควรมีการกำหนดตำแหน่งเป็นสัญลักษณ์เพื่อสามารถให้พนักงานที่ปฏิบัติงานสังเกตได้ง่ายเพื่อสะดวกต่อการหยิบสินค้า

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรเก็บรวบรวมข้อมูลการเคลื่อนไหวสินค้าให้ครอบคลุมตลอดทั้งปี เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ดีและเห็นภาพได้แม่นยำมากขึ้นของระบบ
2. ควรมีการเก็บข้อมูลราคาสินค้าเพื่อให้ได้ข้อมูลในการวิเคราะห์การบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เอกสารอ้างอิง

- กิริติ วงศ์ทองศรี. (2554). ระบบบริหารคลังสินค้า. [ออนไลน์]. ได้จาก: <https://sites.google.com> [สืบค้นเมื่อ วันที่ 18 มิถุนายน 2563].
- วรพล เนตรอัมพร. (2559). การปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บวัตถุดิบในคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัทนิปปอน เอ็กซ์เพรส เอ็นอีซี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด. วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา.
- วรรณวิภา ชื่นเพ็ชร. (2560). การวางผังคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วยเทคนิค ABC ANALYSIS กรณีศึกษาบริษัท AAA จำกัด. วิทยาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- วิดา สังข์โต. (2558). การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าสำเร็จรูป กรณีศึกษา โรงงานผลิตกระดาษเคลือบซิลิโคน. [ออนไลน์]. ได้จาก: http://digital_collect.lib.buu.ac.th/dcms/files/56920276.pdf. [สืบค้นเมื่อ วันที่ 15 สิงหาคม 2563].
- ธนิต โสรัตน์. (2550). Managing Inventory การจัดการสินค้าคงคลัง. [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.tanitsorat.com/view.php?id=153>. [สืบค้นเมื่อ วันที่ 22 กันยายน 2563].
- ธัญมล ทองก้อน และลภนภัทร ตุลยลักษณ์. (2562). การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษา: โรงงานผลิตและจัดจำหน่ายแท็งก์น้ำ. วิทยานิพนธ์วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.