



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

ที่ มส.๐๐๔๔/๒๕๖๕

วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ดำเนินการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ ในวันศุกร์ที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เวลา ๑๕.๐๐ น. เป็นต้นไป ณ ห้องเพทาย อาคารเฉลิมพระเกียรติมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด เพื่อหารือถึงผลกระทบที่เกิดจากภายนอกปัจจัยความเสี่ยงความเสี่ยงที่ทำให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ไม่บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ โดยได้นำข้อมูลในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วยงานและมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหลักดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ นั้น

ในการนี้ ผู้รับผิดชอบหลักการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแบบแสดงแนวทางการตอบสนอง/แผนบริหารความเสี่ยง RM-๓ (ตามเอกสารแนบท้าย) เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้กับมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ทราบ และขอให้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office Automation) แจ้งบุคลากรทุกระดับทราบ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวปิยวรรณ คำหอม)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

Signature Code : F๑dYfEjmrYnV๙Xw/WF/i

เรียนท่านผู้อำนวยการฯ เพื่อโปรดพิจารณา

เห็นชอบ

(อาจารย์พัชรมณต์ อ่อนเชต)

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและประกันคุณภาพการศึกษา

๒๓ มกราคม ๒๕๖๕

Signature Code : F๑๘LY๙yo๗M๗๑๑rdT๓Q๐

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนสินันท์ ศิริรัตนะ)

ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

๒๔ มกราคม ๒๕๖๕

Signature Code : F๑dSiKfzz๕CT๗XHklhUE

แผนบริหารความเสี่ยง แบบ RM-3 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง แบบ RM-3

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

ความเสี่ยง		แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565				
ลำดับ	ความเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ระดับความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบหลัก
	วิเคราะห้ความเสี่ยงตามกลยุทธ์ ประเภทความเสี่ยง โครงการตามยุทธศาสตร์	L	C			
1.	ความเสี่ยงตามกลยุทธ์ S1/ ระบบและกลไกในการจัดหา รายได้ภายในหน่วยงาน ยังไม่สามารถสร้างรายได้ ได้เพิ่มขึ้น ตามเป้าหมาย	L1=3	C1=4	ระดับสูง	ลำดับ 1	ดร.ช่อพฤกษ์ ฝิวกู
		1. แต่งตั้งคําสั่งคณะกรรมการ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ 2. วางแผนจัดทำระบบกลไกและ มาตรการ การจัดสรรเงินรายได้จาก การจัดบริการต่างๆของหน่วยงาน 3. มีการประชุมและพิจารณาเพื่อ ปรับระบบกลไกและมาตรการต่างๆ ให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงาน 4. ประชาสัมพันธ์ประกาศ มาตรการ ต่างๆของหน่วยงานเพื่อให้บุคลากร ทราบ 5. ให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัด กิจกรรมตามเป้าหมายที่กำหนด 6. สรุปกิจกรรมและรายงานผล				
2.	ความเสี่ยง-โครงการตามยุทธศาสตร์ P1/ ประชาชนในพื้นที่กลุ่มเป้าหมาย ใหม่ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ตำบล ได้แก่ ต.แม่ตาว อ.แม่สอด จ.ตาก และ ต.แม่จะเรอ อ.แม่ระมาด จ.ตาก มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่เพียงพอตามเป้าหมาย	L2=5	C1=5	ระดับสูง	ลำดับ 2	อาจารย์นำเฟน สะละโกเสลา
		1. ดำเนินการประชุมชี้แจง วัตถุประสงค์ของโครงการให้ผู้ นำ ชุมชนทราบ 2. ดำเนินการวางแผนการดำเนินงาน กิจกรรมร่วมกับประชาชนและผู้ นำ ชุมชน 3. ดำเนินกิจกรรมสร้างต้นแบบและ ให้ความรู้แก่ประชาชนในชุมชน เพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจน				

ลำดับ	ความเสี่ยง	แผนงาน/โครงการ	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
3.	ความเสี่ยง:ประเภทความเสี่ยงด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย S2/ การเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการใช้เส้นทางเข้า-ออกภายในมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งอาจส่งผลทำให้ นักศึกษาสูญเสียทรัพย์สินหรือได้รับอันตรายถึงชีวิต	<p>โครงการตามยุทธศาสตร์</p> <ol style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้รถใช้ถนนขับที่ปลอดภัย งานจราจรต่างๆ หน่วยงานจัดทำมาตรการ วางแผนการ จัดทำผังเส้นทางจราจร ภายในมหาวิทยาลัยฯ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ มาตรการต่างๆ และสร้างความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนในเส้นทางภายใน มหาวิทยาลัยเพื่อความปลอดภัยแก่ชีวิตและทรัพย์สิน <p>โดยการประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาทราบทุกช่องทาง</p> <ol style="list-style-type: none"> ปรับปรุงภูมิทัศน์ต่างๆ บริเวณเส้นทางถนน เข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ 	L	C	ระดับปานกลาง	ลำดับ 3	ผู้รับผิดชอบหลัก
		<ol style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้รถใช้ถนนขับที่ปลอดภัย งานจราจรต่างๆ หน่วยงานจัดทำมาตรการ วางแผนการ จัดทำผังเส้นทางจราจร ภายในมหาวิทยาลัยฯ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ มาตรการต่างๆ และสร้างความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนในเส้นทางภายใน มหาวิทยาลัยเพื่อความปลอดภัยแก่ชีวิตและทรัพย์สิน <p>โดยการประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาทราบทุกช่องทาง</p> <ol style="list-style-type: none"> ปรับปรุงภูมิทัศน์ต่างๆ บริเวณเส้นทางถนน เข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ 	L2=4	C1=3			อาจารย์ณัฐพันธ์ ฤาชา


ผู้บันทึก

นางสาวปิยวรรณ คำหอม
 ตำแหน่ง.....เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
 งานบริหารความเสี่ยง

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

RM-3

ชื่อหน่วยงาน มทววิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ประจําปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	KPI (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	แผนงาน/กิจกรรม (5)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ (7)
S1/ ระบบและกลไกในการจัดหารายได้ภายในหน่วยงานยังไม่สามารถสร้างรายได้ได้เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย	ภายนอก - สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ภายใน - ขาดการวางแผนจัดทำระบบและกลไกการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	จำนวนหลักสูตรระยะสั้น/การให้บริการที่ก่อให้เกิดรายได้	ระดับสูง	1. แต่งตั้งคำสั่งคณะกรรมการผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 2. วางแผนจัดทำระบบกลไกและมาตรการ การจัดสรรเงินรายได้จากการจัดบริการต่างๆของหน่วยงาน 3. มีการประชุมและพิจารณาเพื่อปรับระบบกลไกและมาตรการต่างๆให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงาน 4. ประชาสัมพันธ์ประกาศมาตรการต่างๆของหน่วยงาน เพื่อให้บุคลากรทราบ 5. ให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดกิจกรรมตามเป้าหมายที่กำหนด	ดร.ช่อพฤษ์ ผิวกู อ.สันติ คูกระสังข์ น.ส.ปิยวรรณ คำหอม ดร.ช่อพฤษ์ ผิวกู อ.สันติ คูกระสังข์ น.ส.ปิยวรรณ คำหอม ดร.ช่อพฤษ์ ผิวกู อ.สันติ คูกระสังข์ น.ส.ปิยวรรณ คำหอม และงานประชาสัมพันธ์ ดร.ช่อพฤษ์ ผิวกู อ.สันติ คูกระสังข์ น.ส.ปิยวรรณ คำหอม และผู้รับผิดชอบ จัดกิจกรรมการจัดหารายได้	ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ปีงบประมาณ พ.ศ.2565

				6. สรุปกิจกรรมและรายงานผล	ดร.ชอพฤกษ์ ณีวุฒ อ.สันติ คู่กระสังข์ น.ส.ปิยวรรณ คำหอม และผู้รับผิดชอบ จัดกิจกรรมการจัดหา รายได้	ปีงบประมาณ พ.ศ.2565
--	--	--	--	---------------------------	---	------------------------

Bea

ลงลายมือชื่อ.....
 (ดร.ชอพฤกษ์ ณีวุฒ)
 ตำแหน่ง..... พนักงานมหาวิทยาลัย
 หน่วยงาน..... บริหารวิชาการ
 วันที่..... เดือน..... พ.ศ.

แบบแสดงแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

RM-3

ชื่อหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร 2565

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	KPI (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	แผนงาน/กิจกรรม (5)	ผู้รับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบหลัก (6)	ระยะเวลาดำเนินการ (7)
P1/ ประชาชนในพื้นที่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ตำบล ได้แก่ ต.แม่ตาว อ.แม่สอด จ.ตาก และ ต.แม่จะเรอ อ.แม่ระมาด จ.ตาก มีรายได้เพิ่มขึ้น ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ภายนอก - ประชาชนกลุ่มเป้าหมายขาดการใส่ใจในการให้ความร่วมมือ - สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ภายใน - การวางแผนในการดำเนินการ ดำเนินการจัดโครงการยังไม่ครบคลุมในการสร้างรายได้	- ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาและความยากจนและ/หรือยกระดับรายได้ครัวเรือน ไม่น้อยกว่า 80 (ร้อยละ) - ร้อยละรายได้ของครัวเรือนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 30 (ร้อยละ)	ระดับสูง	1. ดำเนินการประชุมชี้แจงวัตถุประสงค์ของโครงการให้ผู้นำชุมชนทราบ 2. ดำเนินการวางแผนการดำเนินงานกิจกรรมร่วมกับประชาชนและผู้นำชุมชน 3. ดำเนินกิจกรรมสร้างต้นแบบและให้ความรู้แก่ประชาชนในชุมชนเพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจน	อ.นำฝน สละโกสตา	ปีงบประมาณ 2565

ลงลายมือชื่อ



(อาจารย์นำฝน สละโกสตา)

ตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบโครงการ

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

วันที่ เดือน พ.ศ.

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

RM-3

ชื่อหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ประจําปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	KPI (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	แผนงาน/กิจกรรม (5)	ผู้รับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบหลัก (6)	ระยะเวลาดำเนินการ (7)
ความเสี่ยง S2/ การเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการใช้เส้นทางเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ มหาวิทยาลัยฯ ซึ่งอาจส่งผลทำให้นักศึกษาสูญเสียทรัพย์สิน หรือได้รับอันตรายถึงชีวิต	ภายนอก - การใช้เวลาเดินทางที่มีความกระชั้นชิด เป็นเหตุก่อให้เกิดอุบัติเหตุได้ง่ายขึ้น ภายใน - นักศึกษาหรือผู้ใช้เส้นทาง ยังขาดความตระหนักรู้หรือประมาณ ในด้านความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน - เส้นทางในการสัญจร ภายในมหาวิทยาลัยฯ ยังไม่มีมาตรฐานเท่าที่ควร	(3) - ความคุ้มครองอุบัติเหตุ หรือ ลดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการใช้เส้นทางเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ ในปีงบประมาณ ให้เกิดขึ้นน้อยครั้งที่สุด	(4) ระดับปานกลาง	1. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้รถใช้ถนนขับปลอดภัย งานจราจรต่างๆ 2. หน่วยงานจัดทำมาตรการ วางแผนการ จัดทำผังเส้นทาง การจราจร ภายในมหาวิทยาลัยฯ 3. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ มาตรการต่างๆ และสร้างความรู้ ตระหนักถึงการ ใช้รถใช้ถนนใน เส้นทางภายใน มหาวิทยาลัยฯ เพื่อความปลอดภัยแก่ชีวิตและทรัพย์สิน โดยการประชาสัมพันธ์ ให้นักศึกษาทราบทุกช่องทาง 4. ปรับปรุงภูมิทัศน์ต่างๆ บริเวณเส้นทางถนน เข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ เพื่อลดการ เกิดอุบัติเหตุ	อ.นิพัทธ์พงษ์ ฤกษ์งาม ร่วมกับฝ่ายงาน กิจการนักศึกษา	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
				2. หน่วยงานจัดทำมาตรการ วางแผนการ จัดทำผังเส้นทาง การจราจร ภายในมหาวิทยาลัยฯ	อ.นิพัทธ์พงษ์ ฤกษ์งาม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
				3. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ มาตรการต่างๆ และสร้างความรู้ ตระหนักถึงการ ใช้รถใช้ถนนใน เส้นทางภายใน มหาวิทยาลัยฯ เพื่อความปลอดภัยแก่ชีวิตและทรัพย์สิน โดยการประชาสัมพันธ์ ให้นักศึกษาทราบทุกช่องทาง	งานประชาสัมพันธ์	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
				4. ปรับปรุงภูมิทัศน์ต่างๆ บริเวณเส้นทางถนน เข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ เพื่อลดการ เกิดอุบัติเหตุ	งานฝ่ายอาคาร สถานที่	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลงลายมือชื่อ
(อาจารย์นิพัทธ์พงษ์ ฤกษ์งาม)
ตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด
วันที่ เดือน พ.ศ.

