

รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง แบบRM-4

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแบบ RM-5

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง แบบRM-4

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
S1/หลักสูตรระยะสั้น (Up-Skill and Re-Skill) ที่พัฒนาขึ้นอาจจะไม่สามารถเปิดอบรมได้ ทำให้ไม่สามารถสร้างรายได้ได้ตามเป้าหมาย	<u>ปัจจัยภายนอก</u> 1. สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว ทำให้ผู้ประกอบการยังไม่พร้อมที่จะลงทุนด้านการพัฒนา/อบรมบุคลากร <u>ปัจจัยภายใน</u> 1.ผู้รับผิดชอบหลักสูตรระยะสั้นยังไม่ทราบกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน 2.หลักสูตรที่มีอยู่	20 สูงมาก	1.สำรวจความต้องการหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น 2.จัดทำโปรโมชันส่วนลดราคาค่าสมัครลงทะเบียนฝึกอบรม 3.จัดหลักสูตรโดยร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น หลักสูตรร่วมระหว่างมหาวิทยาลัยฯ และสำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงานตาก	ปีงบประมาณ 2564	งานบริการวิชาการ/ หลักสูตรทุกหลักสูตร	การพัฒนาหลักสูตรยกระดับมาตรฐานฝีมือแรงงาน กลุ่มอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน จำนวน 4 หลักสูตร กิจกรรมอบรมและทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ “หลักสูตรการบริหารงานโลจิสติกส์” เพื่อให้ความรู้กับนักศึกษาและประชาชนทั่วไปได้รับฝึกทักษะวิชาชีพทางด้านโลจิสติกส์ และเข้ารับการทดสอบตามมาตรฐานฝีมือ	100%	ยังไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกอบรมได้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19)

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
	ไม่ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย					แรงงานแห่งชาติ ระหว่างวันที่ 24-25 มีนาคม 2564 แต่ในการจัดกิจกรรมอบรม ครั้งนี้ยังไม่มีบุคคลภายนอก เข้าร่วมกิจกรรมเนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19)		
S1/ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีผลต่อกระบวนการจัดสอบนักศึกษา	ปัจจัยภายนอก 1. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ระลอกใหม่	16 สูง	อบรมหรือเผยแพร่ความรู้วิธีการจัดการสอบด้วยเครื่องมือต่างๆผ่านระบบออนไลน์	ปีการศึกษา 2563	งานวิชาการ	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) มีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้กระบวนการจัดการสอบ นักศึกษายังไม่สามารถจัดสอบแบบ Onsite ได้ปกติ ซึ่งปัจจุบันกระบวนการ	100%	

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						สอบเป็นแบบ Online และเนื่องจากอาจารย์ผู้สอนได้มีการฝึกอบรมและพัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนและการจัดสอบในรูปแบบออนไลน์โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง ทำให้อุปสรรคปัญหาในการจัดสอบ Online ลดลง และสามารถจัดสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกๆ หมู่เรียน รวมถึงตัวนักศึกษาผู้สอบเองก็มีการปรับตัวและใช้เครื่องมือออนไลน์ได้ดีขึ้น		

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
P1/ ผลิตภัณฑ์ชุมชนไม่ผ่านการค้าระดับ	ปัจจัยภายใน กระบวนการพัฒนาและส่งเสริมการค้าระดับผลิตภัณฑ์ไม่มีศักยภาพเพียงพอที่จะทำให้ผ่านตามเกณฑ์	9 ปานกลาง	1.การพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มทอผ้าปากระยอง บ้านมอทะ ตำบลแม่สุ อำเภอสองยาง สู่อัตลักษณ์ท้องถิ่น 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากผ้าทอ กลุ่มสตรีชนเผ่าม้ง ตำบลมหาวัน อำเภอสอด 3.โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากไข่เค็มของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านโกกโก ตำบลแม่กาษา อำเภอสอด สู่อัตลักษณ์ท้องถิ่น	ไตรมาส 1 – 3 ปีงบประมาณ ปี 2564	งานบริการ วิชาการ	เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ทำให้เกิดปัญหาการลงพื้นที่ และมีผู้ประกอบการ 1 รายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด ทำให้ต้องหยุดกิจการเพื่อไปประกอบอาชีพอื่น ทำให้เกิดความเสียหายที่ไม่บรรลุล่วงสูงส่ง แต่อย่างไรก็ตาม ทางทีมงานบริการวิชาการได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาแก่กลุ่มผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้ กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มทอผ้าปากระยอง บ้านมอทะ ตำบลแม่สุ อ.ท่าสองยาง สู่อัตลักษณ์ท้องถิ่น ประกอบด้วย กิจกรรมย่อย 3 กิจกรรมได้แก่	100%	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) จึงยังไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ครบตามกระบวนการ

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						1.การวิเคราะห์รูปแบบผลิตภัณฑ์ผ้าทอที่แสดงอัตลักษณ์ของท้องถิ่นเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ ดำเนินการจัดกิจกรรมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ โดยการลงพื้นที่สำรวจข้อมูลผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม สำรวจสภาพปัญหาที่ต้องการแก้ไขและความต้องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2.กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพกลุ่มผู้ผลิตทอผ้า ปากะญอ บ้านมอทะ ดำเนินการจัดกิจกรรมในวันที่ 15 มีนาคม 2564 โดยได้เชิญพัฒนากร อ.ท่าสองยาง จ.ตาก มาเป็นวิทยากร ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการ		

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						<p>ยกระดับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ยังไม่ได้ทำการจดทะเบียน มผช. หรือทำการขอคัดสรรดาว นอกจากนี้ได้ร่วมกันวิเคราะห์ ทำแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>3.การพัฒนาผลิตภัณฑ์ แสดงอัตลักษณ์ของท้องถิ่น ดำเนินการจัดกิจกรรมในวันที่ 16 มีนาคม 2564 โดยได้เชิญ คุณ วรวิวัฒน์ จำปาโชค หัวหน้ากลุ่มตัดเย็บกระเป่าสตรีพลังกร มาเป็นวิทยากร สอนตัดเย็บหน้ากากผ้า และให้ความรู้เพื่อเพิ่มทักษะการตัดเย็บ</p> <p>กิจกรรมที่ 2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากผ้าทอ กลุ่มสตรีชนเผ่าม้ง ตำบลมหาวัน</p>		

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						อ.แม่สอด ประกอบด้วย กิจกรรมย่อย 4 กิจกรรม ได้แก่ 1. กิจกรรมรวมกลุ่มสร้าง อาชีพและการวิเคราะห์ ศักยภาพของกลุ่ม จัดขึ้น วันที่ 9 มีนาคม 2564 2. กิจกรรมการพัฒนาทักษะ ด้านกระบวนการผลิตและการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบขึ้น ในวันที่ 10-11 มีนาคม 2564 3. กิจกรรมการพัฒนาทักษะ ด้านการเงิน คำนวณต้นทุน และการวางแผนกำไร จัดขึ้น ในวันที่ 12 มีนาคม 2564 4. กิจกรรมการเผยแพร่และ พัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น ได้ ดำเนินการเบิกวัสดุต้นแบบ เพื่อนำไปโชว์งานนิทรรศการ		

(/) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (/) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ต่าง ๆ กิจกรรมที่ 3 โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากไข่เค็มของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านโกกโก๋ ตำบลแม่กาษา ดำเนินการ ได้ 1 ครั้ง เนื่องจากผู้ประกอบการได้รับผลกระทบจากโควิด 19 ทำให้ไปประกอบอาชีพอื่นได้แก่ กิจกรรมการวิเคราะห์ศักยภาพกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านโกกโก๋ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่แสดงอัตลักษณ์งานบริการวิชาการ		

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแบบ RM-5

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง/ ประเภทความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
S1/ หลักสูตรระยะสั้น (Up-Skill and Re- Skill) ที่พัฒนาขึ้นอาจจะไม่ สามารถเปิดอบรมได้ ทำ ให้ไม่สามารถสร้างรายได้ได้ ตามเป้าหมาย/ ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ ภายนอก (Strategy : S)	5L	4C	20 สูงมาก	4L	4C	16 สูง	ลดลง	✓		จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะ เช่น ศูนย์ ฝึกอบรมและพัฒนา / ศูนย์บริการ ให้คำปรึกษา เป็นต้น
S1/ การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่มีผลต่อ กระบวนการจัดสอบ นักศึกษา/ ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ ภายนอก (Strategy : S)	4L	4C	16 สูง	3L	3C	9 ปานกลาง	ลดลง	✓		พัฒนาระบบและอุปกรณ์เพื่อการ จัดการเรียนการสอนและการ จัดการสอบผ่านระบบออนไลน์ให้มี มาตรฐานและศักยภาพมากขึ้น

ความเสี่ยง/ ประเภทความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
P1/ ผลิตภัณฑ์ชุมชนไม่ ผ่านการยกระดับ/ ด้านปฏิบัติการ (Operational : O)	3L	3C	9 ปาน กลาง	2L	3C	6 ปานกลาง	ลดลง	✓		สร้างมาตรฐานแนวทางการพัฒนา ยกระดับผลิตภัณฑ์ กำกับติดตาม สร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพการดำเนินงาน