



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

ที่ มส.๐๐๔๓/๒๕๖๕

วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอดกำหนดจัดประชุมวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ครั้งที่๑/๒๕๖๕ ในวันศุกร์ที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เวลา ๑๕.๐๐ น ณ ห้องเพทาย อาคารเฉลิมพระเกียรติ จากการประชุมเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้หรือที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดความเสี่ยง ของ มหาวิทยาลัยฯ จากนั้นในที่ประชุมได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจ ของมหาวิทยาลัยฯไม่บรรลุเป้าหมาย โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยฯ วิเคราะห์ตามประเภทความเสี่ยงแต่ละด้านและวิเคราะห์ตามโครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ ซึ่งในที่ประชุมมีมติพิจารณาความเสี่ยง จำนวน ๓ เรื่อง ที่ต้องหามาตรการแผน/งาน กิจกรรมดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการจัดทำข้อมูลตามแบบฟอร์ม RM-๑ RM-๒และRM-๓ การบริการความเสี่ยง

ในการนี้ผู้รับผิดชอบหลักได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วย งานตามแบบฟอร์ม RM-๑ RM-๒และRM-๓ (ตามเอกสารแนบ) เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวปิยวรรณ คำหอม)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

Signature Code : F๖dSiKfzz๕JeKjnw/+Yh

เรียนท่านผู้อำนวยการฯ เพื่อโปรดพิจารณา

( อาจารย์พัชรภรณ์ อ่อนเชต )

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและประกันคุณภาพการศึกษา

๒๓ มกราคม ๒๕๖๕

Signature Code : F๖MCIk+HOPyOH๑uRFkE

ทราบ มอบรองผอ.ที่เชี่ยวชาญกับคำดูแล

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนันท์ ศิริรัตนะ )

ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

๒๔ มกราคม ๒๕๖๕

Signature Code : F๖s๖bAgG/BqoLtJL๒jei

รายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



- แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ แบบ RM-1
- แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยง แบบ RM-2
- แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง แบบ RM-3

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ชื่อหน่วยงาน ..... มทร.วิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ..... ประจำปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ตอบสนอง	กลยุทธ์/ประเภทความเสี่ยง/ โครงการ/ งานประจำ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4. พัฒนาระบบบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยให้ทันสมัย ได้ มาตรฐาน มีธรรมาภิบาล และ เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและมี ความมั่นคงทางการเงิน	4.1 พัฒนาระบบและกลไกการจัดการ รายได้ที่เป็นรูปธรรมเพื่อสร้าง ความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย	1. เพื่อพัฒนาระบบกลไกการจัดการ รายได้ที่เป็นรูปธรรม 2. เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน ให้แก่มหาวิทยาลัย	จำนวนหลักสูตรระยะสั้น/การ ให้บริการที่ก่อให้เกิดรายได้	1. มีระบบกลไก การจัดหารายได้ 2. หลักสูตรระยะ สั้นจำนวน 7 หลักสูตร (โปรแกรมวิชา ละ 1 หลักสูตร) 3. จำนวน กิจกรรมที่ ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 2 กิจกรรม 4. หน่วยงานมี รายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10

ลงลายมือชื่อ .....  
 ( ดร. ช่อพฤกษ์ ผิวภู )  
 ตำแหน่ง ..... พนักงานมหาวิทยาลัย  
 หน่วยงาน ..... บริการวิชาการ  
 วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

## แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน ..... มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ..... ประจำปีงบประมาณ 2565

กลยุทธ์/ประเภท ความเสี่ยง/โครงการ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)		ผลกระทบ (4)	KPI ตัวชี้วัด ความสำเร็จ (5)	โอกาสที่จะเกิด (L) (7)	ผลกระทบ (C) (8)	ระดับความ เสี่ยง (9)	ระดับความ เสี่ยงที่คาดหวัง (10)	แนวทางการ ตอบสนอง (11)
		ภายนอก	ภายใน							
4.1 พัฒนาระบบ และกลไกการจัดทำ รายได้ที่เป็น รูปธรรมเพื่อสร้าง ความมั่นคงทางการ เงินของ มหาวิทยาลัย	S1/ ระบบและกลไก ในการจัดทำ รายได้ภายใน หน่วยงาน ยังไม่สามารถ สร้างรายได้ ได้เพิ่มขึ้น ตามเป้าหมาย	- สถานการณ์ การแพร่ ระบาดของ โรคติดเชื้อ ไวรัส โคโรนา (โควิด-19)	- ขาดการ ดำเนินงานใน จัดทำระบบ และกลไกการ จัดหารายได้ ของหน่วยงาน	หน่วยงานไม่มี รายได้เพิ่มขึ้น ตามเป้าหมาย	จำนวน หลักสูตร ระยะสั้น/ การ ให้บริการที่ ก่อให้เกิด รายได้	3(L1)	4(C1)	ระดับสูง	ต่ำ	ควบคุม ความเสี่ยง

ลงลายมือชื่อ

( ดร.ชอภฤกษ์ ผิวกู )

ตำแหน่ง ..... พนักงานมหาวิทยาลัย

หน่วยงาน ..... บริการวิชาการ

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....



				6. สรุปกิจกรรมและรายงานผล	ดร.ชอพงศ์ ผิวภู อ.สันติ คูกระสังข์ น.ส.ปิยวรรณ คำหอม และผู้รับผิดชอบ จัดกิจกรรมการจัดทำ รายได้	ปีงบประมาณ พ.ศ.2565
--	--	--	--	---------------------------	---	------------------------

*Red.*

ลงลายมือชื่อ.....  
 ( ดร.ชอพงศ์ ผิวภู )  
 ตำแหน่ง..... พนักงานมหาวิทยาลัย  
 หน่วยงาน..... บริการวิชาการ  
 วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....



แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยง

RM-2

ชื่อหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร... แม่สอด..... 2565

กลยุทธ์/ประเภทความเสี่ยง/โครงการ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)		ผลกระทบ (4)	KPI (5)	โอกาสที่จะเกิด (L) (7)	ผลกระทบ (C) (8)	ระดับความเสี่ยง (9)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (10)	แนวทางการตอบสนอง (11)
		ภายนอก	ภายใน							
กลยุทธ์ : 3.1 พัฒนาระบบและกลไกการจัดทำรายได้ที่เป็นรูปธรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย	P1/ ประชาชนในพื้นที่กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ตำบล ได้แก่ ต.แม่ตาว อ.แม่สอด จ.ตาก และ ต.แม่จะเรอ อ.แม่ระมาด จ.ตาก มีรายได้เพิ่มขึ้น ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	- ประชาชนกลุ่มเป้าหมายขาดการใส่ใจในการให้ความร่วมมือ - สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19)	- การวางแผนในการดำเนินการจัดโครงการยังไม่ครอบคลุมในการสร้างรายได้	หน่วยงานไม่บรรลุผลตามกลยุทธ์ 3.1 พัฒนาระบบและกลไกการจัดหารายได้ที่ เป็นรูปธรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย	- ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการ พื้นที่ความยากจนและ/หรือยกระดับรายได้ครัวเรือนไม่น้อยกว่า 80(ร้อยละ)	L2=5	C1=5	สูง	ปานกลาง	ควบคุมความเสี่ยง



						30(ร้อยละ)			

ลงลายมือชื่อ.....

(อาจารย์นำฝน สละโกศา)

ตำแหน่ง..... ผู้รับผิดชอบโครงการ

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร...แม่สอด

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

แบบแสดงแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

RM-3

ชื่อหน่วยงาน ..... มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ..... แม่สอด ..... ประจําปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	KPI	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก	ระยะเวลา ดำเนินการ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
P1/ ประชาชนในพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายใหม่ที่ เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ตำบล ได้แก่ ต.แม่ตาว อ.แม่สอด จ.ตาก และ ต.แม่จันเรา อ.แม่ระมาด จ.ตาก มีรายได้เพิ่มขึ้น ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ภายนอก - ประชาชน กลุ่มเป้าหมาย ขาดการใส่ใจ ในการให้ความร่วมมือ  - สถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา (โควิด-19)  ภายใน - การวางแผนในการ ดำเนินการ จัดโครงการยังไม่ ครอบคลุม ในการสร้างรายได้	- ร้อยละของ ครัวเรือนที่เข้า ร่วมโครงการ พัฒนาจิตต์ความ ยากจนและ/ หรือยกระดับ รายได้ครัวเรือน ไม่น้อยกว่า 80 (ร้อยละ)  - ร้อยละรายได้ ของครัวเรือน กลุ่มเป้าหมายที่ เข้าร่วม โครงการเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 30 (ร้อยละ)	ระดับสูง	1. ดำเนินการประชุมชี้แจง วัตถุประสงค์ของโครงการให้ผู้ นำ ชุมชนทราบ 2. ดำเนินการวางแผนการดำเนิน กิจกรรมร่วมกับประชาชนและ ผู้นำชุมชน 3. ดำเนินกิจกรรมสร้างต้นแบบ และให้ความรู้แก่ประชาชนใน ชุมชนเพื่อให้เห็นภาพที่ชัดเจน	อ.นำฝน สละโกสตา	ปีงบประมาณ 2565

ลงลายมือชื่อ

(อาจารย์นำฝน สละโกสตา)

ตำแหน่ง ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ


หน่วยงาน ..... มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด  
 ประจำปีงบประมาณ 2565

ชื่อหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ตอบสนอง	กลยุทธ์/ประเภทความเสี่ยง/ โครงการ/ งานประจำ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ประเภทความเสี่ยง : ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย	- เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการใช้เส้นทางเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัย - เพื่อความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนภายในมหาวิทยาลัย	- นักศึกษา เกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการ ใช้เส้นทางเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งอาจส่งผลทำให้ นักศึกษา สูญเสียทรัพย์สินหรือได้รับอันตรายถึงชีวิต ลดลง	100 (ร้อยละ)

ลงลายมือชื่อ 

( อาจารย์นันทิพัชญ์ ฤาชา )

ตำแหน่ง ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง

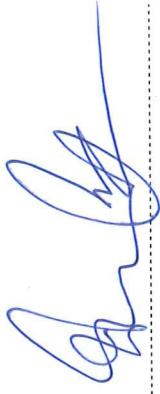
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

วันที่ เดือน พ.ศ.

แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ..... ประจำปีงบประมาณ 2565

กลยุทธ์/ประเภทความเสี่ยง/โครงการ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)		ผลกระทบ (4)	KPI (5)	โอกาสที่จะเกิด (L) (7)	ผลกระทบ (C) (8)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (9)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (10)	แนวทางการตอบสนอง (11)
		ภายนอก	ภายใน							
ประเภทความเสี่ยง : ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย	S2/ การเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการใช้เส้นทางเข้า-ออกภายในมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งอาจส่งผลทำให้นักศึกษาสูญเสียทรัพย์สินหรือได้รับอันตรายถึงชีวิต	- การใช้เวลาเดินทางที่มีความกระชั้นชิด เป็นเหตุก่อให้เกิดอุบัติเหตุได้ง่ายขึ้น	- นักศึกษาหรือผู้ใช้เส้นทางยังขาดความรู้ตระหนักหรือประมาณในด้านความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน - เส้นทางในการสัญจรภายในมหาวิทยาลัยฯ ยังไม่มีมาตรฐานเท่าที่ควร	ส่งผลทำให้ นักศึกษาสูญเสียทรัพย์สินหรือได้รับอันตรายถึงชีวิต	- ควบคุมการเกิดอุบัติเหตุหรือลดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการใช้เส้นทางเข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ ในปีงบประมาณให้เกิดขึ้นน้อยครั้งที่ที่สุด	L2=4	C1=3	ปานกลาง	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง



ลงลายมือชื่อ.....

( อาจารย์นิพัทธ์พนธ์ ฤาชา )

ตำแหน่ง..... ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

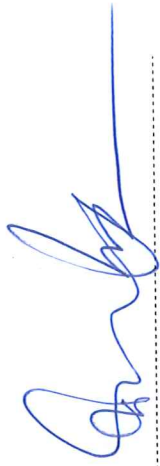
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

RM-3

ชื่อหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ประจําปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	KPI	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก	ระยะเวลา ดำเนินการ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
S2/ การเกิดอุบัติเหตุ ที่เกิดจากการ ใช้เส้นทาง เข้าออก ภายใน มหาวิทยาลัยฯ ซึ่งอาจส่งผลทำให้ นักศึกษาสูญเสียทรัพย์สิน หรือได้รับอันตรายถึงชีวิต	ภายนอก - การใช้เวลาเดินทางที่ มีความกระชั้นชิด เป็นเหตุก่อให้เกิดอุบัติเหตุ ได้ง่ายขึ้น ภายใน - นักศึกษาหรือผู้ใช้ เส้นทาง ยังขาดความตระหนัก หรือประมาท ในด้านความปลอดภัย ในการ ใช้รถใช้ถนน - เส้นทางในการ สัญจร ภายใน มหาวิทยาลัยฯ ยังไม่มีมาตรฐาน เท่าที่ควร	- ความคุมการ เกิดอุบัติเหตุ หรือ ลดอุบัติเหตุที่ เกิดขึ้นจากการ ใช้ใช้เส้นทาง เข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัยฯ ภายในปี งบประมาณ ให้เกิดขึ้น น้อยครั้งที่สุด	ระดับปานกลาง	1.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้รถใช้ถนนขับปลอดภัย งานจราจรต่างๆ 2. หน่วยงานจัดทำมาตรการ วาง แผนการ จัดทำผังเส้นทาง การจราจร ภายในมหาวิทยาลัยฯ 3. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ มาตรการต่างๆ และสร้าง ตระหนักถึงการใช้รถใช้ถนนใน เส้นทางภายใน มหาวิทยาลัยเพื่อ ความปลอดภัยแก่ชีวิตและ ทรัพย์สิน โดยการประชาสัมพันธ์ ให้นักศึกษาทราบทุกช่องทาง 4. ปรับปรุงภูมิทัศน์ต่างๆ บริเวณเส้นทางถนน เข้า-ออก ภายในมหาวิทยาลัยฯ เพื่อลดการ เกิดอุบัติเหตุ	อ.นิพัทธ์พงษ์ ฤชา ร่วมกับฝ่ายงาน กิจการนักศึกษา	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
					อ.นิพัทธ์พงษ์ ฤชา	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
					งานประชาสัมพันธ์	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
					งานฝ่ายอาคาร สถานที่	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



ลงลายมือชื่อ.....

( อาจารย์วินิจิฐพนธ์ ถาษา )

ตำแหน่ง..... ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง.....

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

